



*Камский  
центр кластерного развития малого и  
среднего предпринимательства*

## *Стратегия развития Машиностроительного кластера на 2015-2019 годы*

**Докладчик: Руководитель ООО «Верное решение»  
Маслехин Сергей Владимирович**

Набережные Челны 2015 г.

*Камский центр кластерного развития  
малого и среднего предпринимательства  
Консалтинговая компания «Верное решение»*



*Стратегия развития  
машиностроительного  
кластера на 2015-2019 годы*

#### Распределение конкурентных сил в отрасли:

**Влияние покупателей — очень сильное.**

**Влияние поставщика — слабое.**

**Угроза появления нового игрока — очень слабая**

**Угроза со стороны продукта-заменителя — слабая**

**Соперничество между конкурентами сильное - за потребителя**

**Нужна оптимальная конкурентоспособная стратегия,  
благодаря которой достигается устойчивая максимальная эффективность**

**Следствие: стратегическая задача выстраивания оптимальных отношений с потребителями :**

**МК необходимо будет сосредоточиться на:**

- На внутрикластерных и межкластерных заказах, использующих продукцию машиностроения.
- На разработке новой продукции для поступательного развития и диверсификации направлений развития для выявления и оперативного захвата новых сегментов рынка, включая экспортные позиции.
- На развитии компетенций для запуска инновационных проектов, на качестве.

**2.2.1 Направления деятельности (компетенции) участников МК**



### 3. Стратегические альтернативы



### 3.1. Стратегические альтернативы

#### СТРАТЕГИЯ РОСТА

улучшение своего продукта или производство нового, не меняя при этом отрасли, а также поиск новых (территориальных) рынков сбыта



Специализация участников МК в основном на запчасти, узлы и комплектующие для автосборочных производств РТ и небольшая часть для РФ.

*Плюсы:* работа и развитие на известном рынке, используя существующие компетенции и налаженные связи, а также возможность выхода на вторичный рынок.

*Минусы:* работа на сокращающихся рынках, многие ниши по выпускаемым продуктам уже заняты российскими и зарубежными поставщиками

#### СТРАТЕГИЯ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК

компания стремится к минимальным расходам на изготовление и реализацию продукции/услуг, чтобы установить более низкие цены, и этим расширить свою долю рынка



Данная стратегия используется участниками МК в основном при реализации крупных заказов, позволяющих снизить себестоимость.

*Минусы:* при работе на сужающихся рынках, стратегия перестает работать; невозможность бесконечного снижения издержек



### 3.1. Стратегические альтернативы

#### **СТРАТЕГИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ :**

выпуск нового продукта и освоение совершенно нового рынка – выход на другие отрасли, не связанные с автомобилестроением



У многих предприятий МК имеется потенциал выхода в перспективные сегменты рынка.

*Плюсы:* работа на растущем рынке, открытие новых возможностей

*Минусы:* высокие риски неприятия товара, недостаточный опыт производства, высокая цена входа, значительное время на вывод продукта и освоение технологий его производства



#### **КОМБИНИРОВАННОЕ РЕШЕНИЕ для МК:**

Использование нескольких видов стратегий

## 3.2. Продуктовая стратегия кластера

### 1. Проекты поступательного (текущего развития) для автомобильной промышленности



### 2. Проекты малой и большой кооперации



### 3. Проекты диверсификации - производство и восстановление узлов, деталей и агрегатов для других отраслей (не автомобилестроение)



### 4. Разработка перспективных транспортных средств



## 3.2. Продуктовая стратегия кластера

**1. Проекты поступательного (текущего развития) для автомобильной промышленности**  
расширение номенклатуры производимых деталей, узлов и агрегатов для автомобилей, грузовиков, автобусов, спецтехники российской сборки, а также выпуск автокомпонентов для легковых и грузовых зарубежных автомобилей



*Камский центр кластерного развития  
малого и среднего предпринимательства  
Консалтинговая компания «Верное решение»*



*Стратегия развития  
машиностроительного  
кластера на 2015-2019 годы*





### 2. *Проекты малой и средней кооперации предприятий:*

- Восстановление и упрочнение деталей, узлов для транспортной, сельскохозяйственной техники, химической, нефтегазовой промышленности
- Выпуск энергосберегающих амортизаторов для дорожной и транспортной техники
- Системы прогнозирования движения людей и наличия неровностей, ям на дороге с индикацией на табло и одновременной возможностью воздействия на органы управления транспортным средством

### *Проекты большой кооперации предприятий:*

- Проект «Усовершенствованная система сбора и транспортировки отходов (разработка проекта выпуска автомобилей-мусоросборщиков и универсальных модульных контейнеров для экологичного сбора и утилизации мусора)»
- Проект "Автомобилестроение 3 поколения модульной конструкции с высоким уровнем унификации применяемых автокомпонентов»
- Проект «Организация выпуска функциональных вездеходных систем (ФВС)»



## 3.2. Продуктовая стратегия кластера

### 3. *Проекты диверсификации:*

- Выпуск компонентов для зарубежной и российской дорожно-строительной техники и другой спецтехники
- Выпуск навесного оборудования и компонентов (быстроизнашивающихся запчастей) для сельскохозяйственной техники
- Выпуск компонентов для железнодорожного транспорта (ЖДТ)
- Выпуск компонентов для судов речного и морского транспорта (СРМТ)
- Выпуск компонентов для химической и нефтегазовой промышленности
- Выпуск спец.оборудования для нефтегазовой промышленности
- Контейнерная система комплексной очистки нефтепродуктов
- Изготовление узлов и агрегатов для нефтеналивных речных танкеров нового поколения
- Производство оборудования для комплексной рентабельной переработки отходов нефтехимических предприятий Камской промышленной зоны



### 4. Разработка перспективных транспортных средств

- **Перспективные транспортные средства с гибридными силовыми агрегатами:**

- электромобиль,
- гибридная силовая установка «ДВС-генератор - мотор-колесо»



- **Перспективные транспортные средства (грузовики и автобусы), с унифицированными (модульными) компонентами**

*(силовой агрегат, трансмиссия, детали интерьера и экстерьера)*



- **Функциональные вездеходные средства** (многозвенные, сочлененные, полноприводные, гибридные силовые агрегаты и системы коммутации привода)



# ***Примерный перечень проектов кластера***

## **Проекты поступательного развития :**

- A1. Выпуск автокомпонентов для грузовых автомобилей российской сборки
- A2. Выпуск автокомпонентов для легковых автомобилей российской сборки
- A3. Выпуск автокомпонентов для легковых зарубежных автомобилей
- A4. Выпуск автокомпонентов для зарубежных грузовых автомобилей
- A5. Выпуск автокомпонентов для грузовых и легковых автомобилей (композитный топливный резервуар для сжиженного газа)

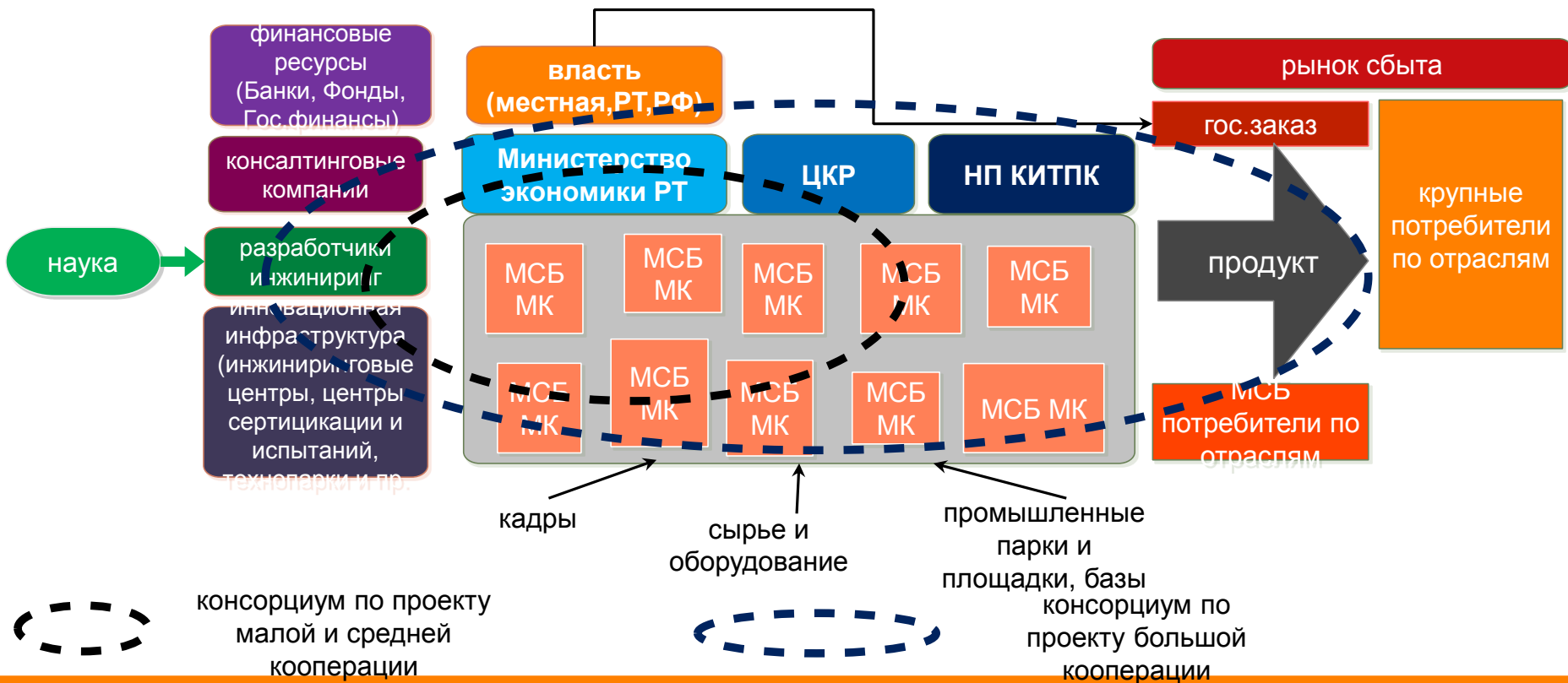
## **Проекты диверсификации**

- A8. Выпуск автокомпонентов для зарубежной и российской дорожно-строительной техники и другой спецтехники
- Б. Выпуск навесного оборудования и быстроизнашивающихся запасных частей для сельскохозяйственной техники
- В1. Выпуск запчастей для железнодорожного транспорта (ЖДТ)
- В2. Выпуск запчастей для судов речного и морского транспорта (СРМТ)
- Г. Выпуск запчастей и узлов для предприятий химической, нефтегазовой промышленности
- Д. Выпуск специализированного оборудования для нефтегазовой промышленности
- Е. Проект «Контейнерная система комплексной очистки нефтепродуктов»
- Ж. Проект «Изготовление узлов и агрегатов для нефтеналивных речных танкеров нового поколения
- И. Проект «Организация комплексной рентабельной переработки отходов нефтехимических предприятий Камской промышленной зоны»

## **Проекты большой и малой кооперации**

- А6. Проект «Усовершенствованная система сбора и транспортировки отходов (разработка проекта выпуска автомобилей-мусоросборщиков и универсальных модульных контейнеров для экологичного сбора и утилизации мусора)»
- А7. Проект "Автомобили и автобусы 3 поколения модульной конструкции (коэффициент унификации автокомпонентов до 85%)
- З. Проект «Восстановление запчастей и упрочнение новых деталей и узлов для транспортной, сельскохозяйственной техники, химической, нефтегазовой промышленности»
- К. Проект «Организация выпуска функциональных вездеходных систем (ФВС)»
- Л. Проект «Выпуск энергосберегающих амортизаторов для дорожной и транспортной техники».
- М. Проект «Системы прогнозирования неровностей, ям и движения людей на дороге с индикацией на табло и одновременной возможностью воздействия на органы управления транспортным средством»

# Создание консорциумов для малых и больших проектов



**Консорциум (КОНС)** – это объединение экспертов, разработчиков, инвесторов и производителей для реализации конкретного проекта

***Благодарим за внимание!***