

Так Вам Нужны инвестиции (финансы)?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Или Вам нужен инвестор?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор - это *не только*
деньги, которые могут
влиться в Ваш новый или
действующий проект или
бизнес!



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор - ЭТО ОПЫТНЫЙ
наставник, партнер,
специалист !



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор - ЭТО НОВЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ для Вашего
бизнеса !



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор - это потенциально
новые рынки сбыта Ваших
товаров, услуг, работ !



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор - это человек, который
может сделать Вам встречные
предложения о привлечении Вас
к более крупным проектам
самого инвестора !



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Поиск инвестора - непростой и
небыстрый путь к реализации
проекта, но иногда **единственно
возможный.****

**Вопрос:
В каком случае?**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Какие бывают деньги:

1. Легкодоступные
2. Труднодоступные

1. Дорогие
2. Дешевые

1. «ДЛИННЫЕ» (долгие)
2. «СРЕДНИЕ»
3. «КОРОТКИЕ» (быстрые)



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Какие бывают деньги:

Дорогие и короткие
Легкодоступные

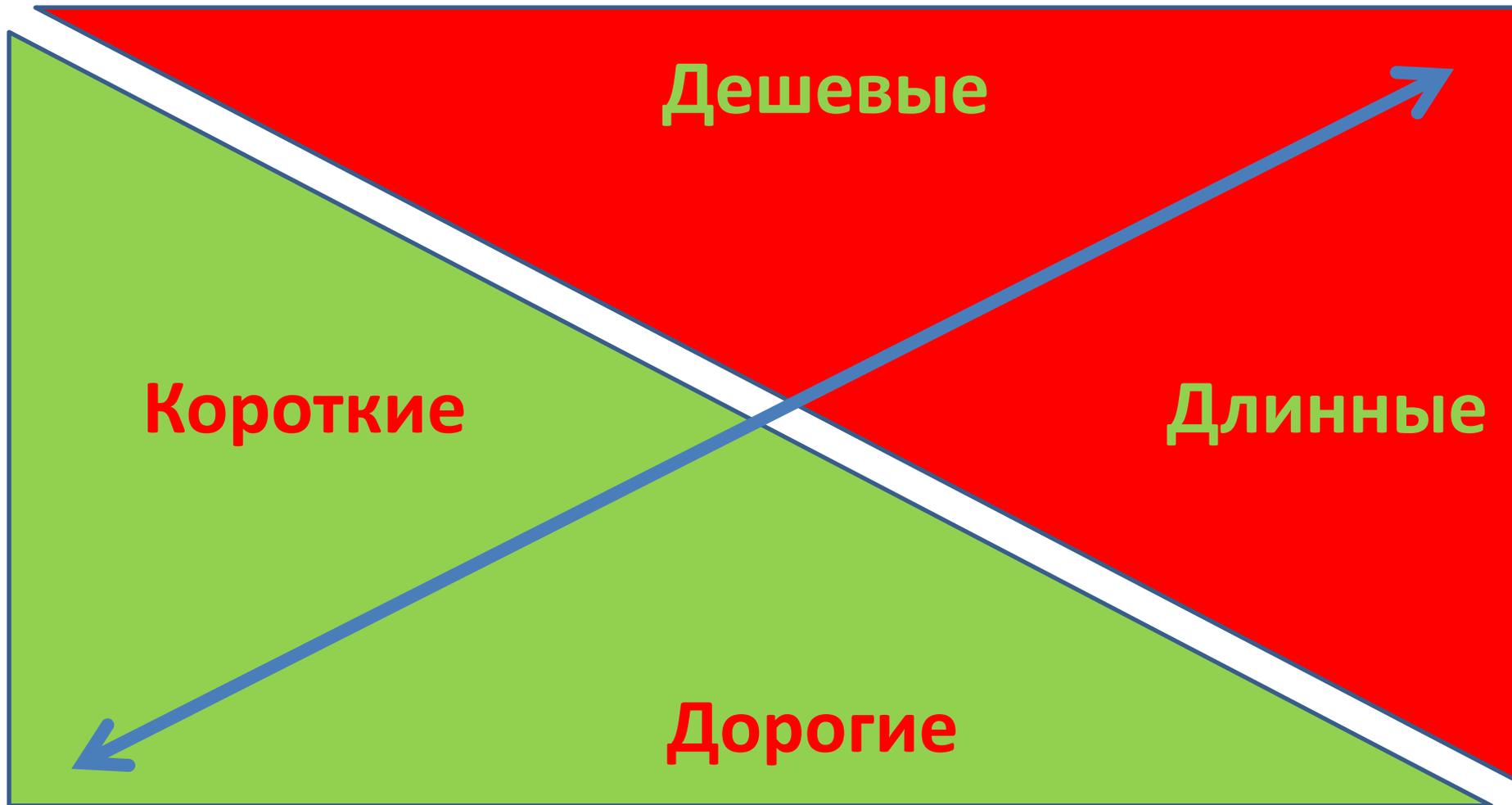
Дешевые и «длинные»
Труднодоступные



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

ДОСТУПНОСТЬ:



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Привлечение инвестиций – это всегда диалог



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

А диалог должен завершиться балансом интересов сторон



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Заемщик и Инвестор

**А на десятом году
проекта мы
выйдем на
второе место по
доле рынка!**



**Рассказывайте,
рассказывайте...**

**А чем Вы можете
подкрепить свое
убеждение?**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Банкир и Заемщик



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Хочешь получить деньги –
докажи, что они тебе **не**
нужны (что они есть)**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Лучший кредит – НЕвыданный кредит



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Почему так происходит?

Причина – дисбаланс интересов!



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инициатор проекта:

- склонен к излишне **оптимистичной** **оценке перспектив** развития проекта.
- наличие даже несущественного опыта в выбранной сфере и позитивная рыночная конъюнктура – это **достаточная база** для **долгосрочного успеха**.



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор (или банк)

- ❑ финансирование (кредитование) проектов – **деятельность, приносящая прибыль**
- ❑ главная опасность – полный или частичный **невозврат** средств, несоблюдение утвержденного графика возврата, погашения кредита
- ❑ чтобы **минимизировать** указанные **риски**, банк подвергает заявителя и его бизнес-план комплексному анализу, требуя “перестраховки” или “резерва” почти по всем позициям



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Что является слагаемыми успеха в процессе поиска?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Идея проекта должна быть интересной и перспективной, в ситуации сегодняшнего дня - **оригинальной**

Бизнес, построенный на этой идее, должен быть реальным и объективно приносить **хорошую отдачу** на вложенный капитал

Члены проектной команды должны быть **объединены одной идеей** и следовать единым целям проекта

Срок окупаемости инвестиций – наименее рисковый то есть 1 - 3 года (кроме *realstate*, *innovation*)

У проектной команды должен быть руководитель - **носитель идеи**, безоговорочный лидер



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Документация инвестиционного проекта - бизнес-план, ТЭО, меморандум - должна быть:

- **ПОНЯТНОЙ**
- **ЧЕТКОЙ**
- **ПРЕЗЕНТАБЕЛЬНОЙ**

Документация инвестиционного проекта - должна соответствовать требованиям финансирующих организаций - инвесторов, банков, инвестиционных компаний



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Почему встает вопрос о красивой упаковке?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Красиво
упакованный товар
наполовину
продан**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



**Эмоциональное
восприятие**
(внешние данные,
впечатление,
красота, симпатия,
притягательность)



**Рациональное
восприятие**
(сущностное,
функциональное,
цена, качество,
сравнимость
аналогов)



Наш опыт свидетельствует,
что особенно важными для
инвестора представляются
следующие вопросы:



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Предпосылки реализации и история развития проекта:

- ✓ Как **давно** возникла идея?
- ✓ Почему до сих пор **не** реализована? Были попытки? **Каков** результат? **Чем** объясняется?
- ✓ **К кому** уже обращались с предложением?

Степень изученности опроса и трезвость оценок и суждений:

- ✓ Почему Вы **уверены** в успехе проекта?
- ✓ Насколько **легко** третья сторона может запустить конкурирующий проект? и т.д.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Обоснованность и рациональность инвестиций.

Другими словами, нет ли попытки уже на стадии инвестирования "раздуть" бюджет проекта.

Структура источников финансирования.

Какую сумму Вы планируете привлечь у
инвестора?

Какую часть планируете вложить сами?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Механизм **возврата инвестиций**

Любая инвестиция в первую очередь нацелена на **скорейший возврат** вложенных средств и **стабильную прибыль** на протяжении значительного периода времени.



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Степень **реализуемости** проекта,
наличие **команды**
и **единое понимание** целей и
следование этим целям

Инвестор желает **убедиться**, что у
инициатора проекта имеется:

- ✓ **достаточный опыт** в выбранной сфере
- ✓ необходимое **понимание** рыночной
ситуации в отрасли



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Инвестор желает убедиться, что у инициатора проекта имеется:

- ✓ **четкий план** обеспечения конкурентоспособности предлагаемого проекта,
- ✓ **команда единомышленников, способная пройти весь путь от инициации проекта до эксплуатационной фазы.**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Секреты и правила: каким должен быть Ваш план?



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Вариативность:

- Профессиональный бизнес-план - это 2-3 (иногда более) сценариев развития проекта.
- непрофессиональный бизнес-план - это одно-сценарный подход.

Как Вы думаете - какой это сценарий?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

*Как Вы думаете -
какой это
сценарий?*



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

ИМЕННО !

**ВСЕ ХОРОШО,
прекрасная
маркиза !**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

- ✓ **Инициатор проекта, как правило, склонен к излишне оптимистичной оценке перспектив развития проекта.**
- ✓ **Обычно наличие даже незначительного опыта в выбранной сфере и позитивная рыночная конъюнктура рассматриваются в качестве достаточной базы для долгосрочного успеха.**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Зачем нужно
несколько сценариев?

ИЛИ

«Все познается в
сравнении»



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Какие бывают сценарии:

- Оптимистичный
- Пессимистичный
- Наиболее вероятный

*Как Вы думаете, для кого
предназначен первый
вариант?*



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

- Агрессивная
маркетинговая стратегия
- Умеренная
маркетинговая стратегия



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

- PR или **маркетинг**?
- Только реклама?
- А какая? ATL или BTL?
- Продвижение **бренда** или продуктовой **линейки**? А может только реклама удачного продукта?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще какие сценарии:

Приобретение для бизнеса основных средств производства:

- Земля
- Площади, здания, помещения
- Критичное дорогостоящее оборудование
- Техника...

Как поступить?

- Покупка? В кредит? В лизинг?
- Или аренда, пользование на срок?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Еще сценарии:

Управленческие функции:

- ИТ-сопровождение,
- бухгалтерский учет и отчетность,
- транспортное обслуживание,
- юридические услуги,
- найм персонала...

Какое решение?

Свой штат?

Или аутсорсинг этой функции?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Правильно: давайте оценим,
сравним и выберем лучший
вариант!



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Общий подход к разработке бизнес-плана:

- непрофессиональный бизнес-план – это формальный подход.
- профессиональный бизнес-план – это подход, при котором **каждый** раздел сопровождается аналитическим комментарием и пояснениями.

для чего? чтобы все было понятно тому для кого он предназначается



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет отраслевой специфики:

- непрофессиональный бизнес-план – это отсутствие или учет в **незначительной** степени.
- профессиональный бизнес-план – это **учет отраслевых норм и положений.**



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет отраслевой специфики:

Талмуды
отраслевых норм
и правил

Специалисты и
эксперты
возьмут это на
себя!



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

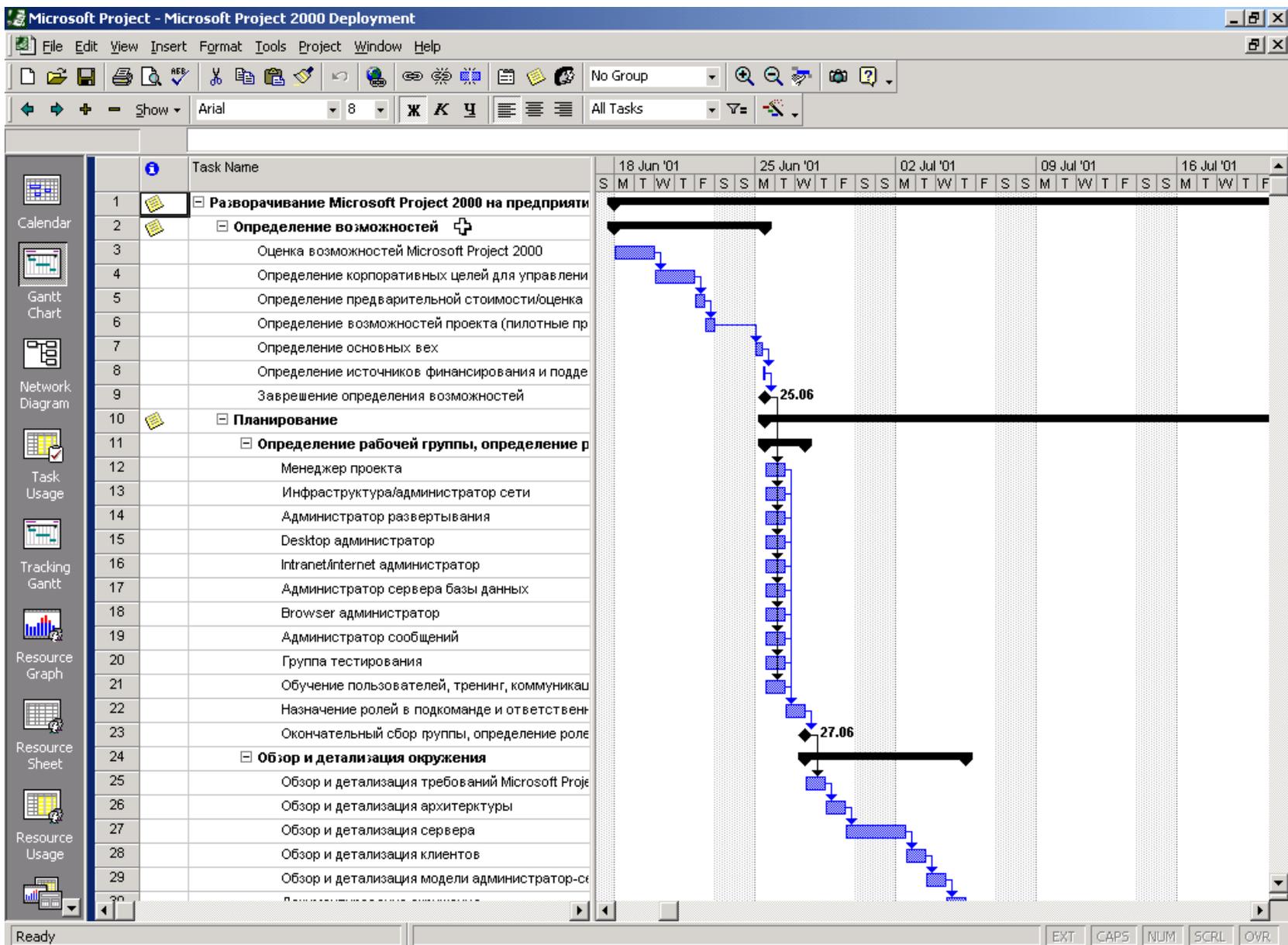
График реализации проекта:

- непрофессиональный бизнес-план – это типовой план-график **без** назначения ресурсов, **без** учета взаимосвязей.
- Профессиональный бизнес-план – это детализированный план-график реализации проекта, представленный в **виде диаграммы Ганта**.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Пусть наше партнерство
будет верным решением!
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Обоснование выбранного технического решения

- непрофессиональный бизнес-план – это безальтернативный и бездоказательный выбор оборудования, техники.
- Профессиональный бизнес-план – это анализ альтернатив позиций оборудования (вид, поставщик) и обоснование выбора предложенного варианта из проанализированных

Вам известен документ под названием ПСАПП или БСАПП?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

ТСАП, БСАП, ПСАП

ТАБЛИЦА СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА ПОСТАВЩИКОВ

Дата составления 07.12.2010

Срок действия (месяцев): 1 месяц

Следующие коммерческие предложения были получены (прилагаются к форме):

Описание
товаров/услуг/работ:

Здесь описывается подробно товар, работ, услуги, продукция, по которым проводится запрос предложений от компаний на открытом рынке

Предполагаемая стоимость закупок:
в рублях

XXX рублей без НДС (по курсу)

№	Наименование контрагента	Общая стоимость, (без НДС)	Условия оплаты	Вал юта	Прочее	Контактное лицо контрагента	Контактный телефон контрагента	Статус Контрагента
1	Поставщик №1		100% после выполнения работ	руб				
2	Поставщик №2		100% после выполнения работ	руб				
3	Поставщик №3		100% после выполнения работ	руб				
4	Поставщик №4		100% после выполнения работ	руб				
5	Поставщик №5		100% после выполнения работ	руб				

Коммерческое предложение № 1 выбрано по следующему(им) критерию(ям):

- Цена
- Качество
- Условия оплаты
- Срок поставки / Условия поставки
- Сервис / Надежность
- Другое - опишите детально

Подготовлено:

Зам. Директора

Маслехин С.В.

14.04.2006



Пусть наше партнерство
будет верным решением!
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ рисков:

- Непрофессиональный бизнес-план – это **формальный** анализ рисков.

А в остальном, прекрасная маркиза, все хорошо, все хорошо!

- Профессиональный бизнес-план – это **детальный анализ** рисков конкретного проекта и **разработка мероприятий, снижающих риск.**

Засуха иногда случается!



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ рисков и сценарий «АПОЖ»:

Вопрос: Зачем нам сценарий №3
«Пессимистичный» под кодовым названием
«Шеф! Все пропало!»?

Анализировать и рассматривать его **всегда
неприятно...**

Ответ: Для формирования заранее (с
«холодной головой») плана «Ч» - перечня
первоочередных антикризисных мер.



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Риски:

Риск – вероятность наступления события (как неблагоприятные, так и благоприятные – со знаком **минус** и **плюс**), влияющего на **любые** показатели проекта.

«Поставьте нам оборудование пораньше!» или *«Что русскому хорошо – то немцу смерть!»*



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Риски:

Оценка риска (уровня) – оценка вероятности его наступления и *степени влияния* на результирующие показатели проекта

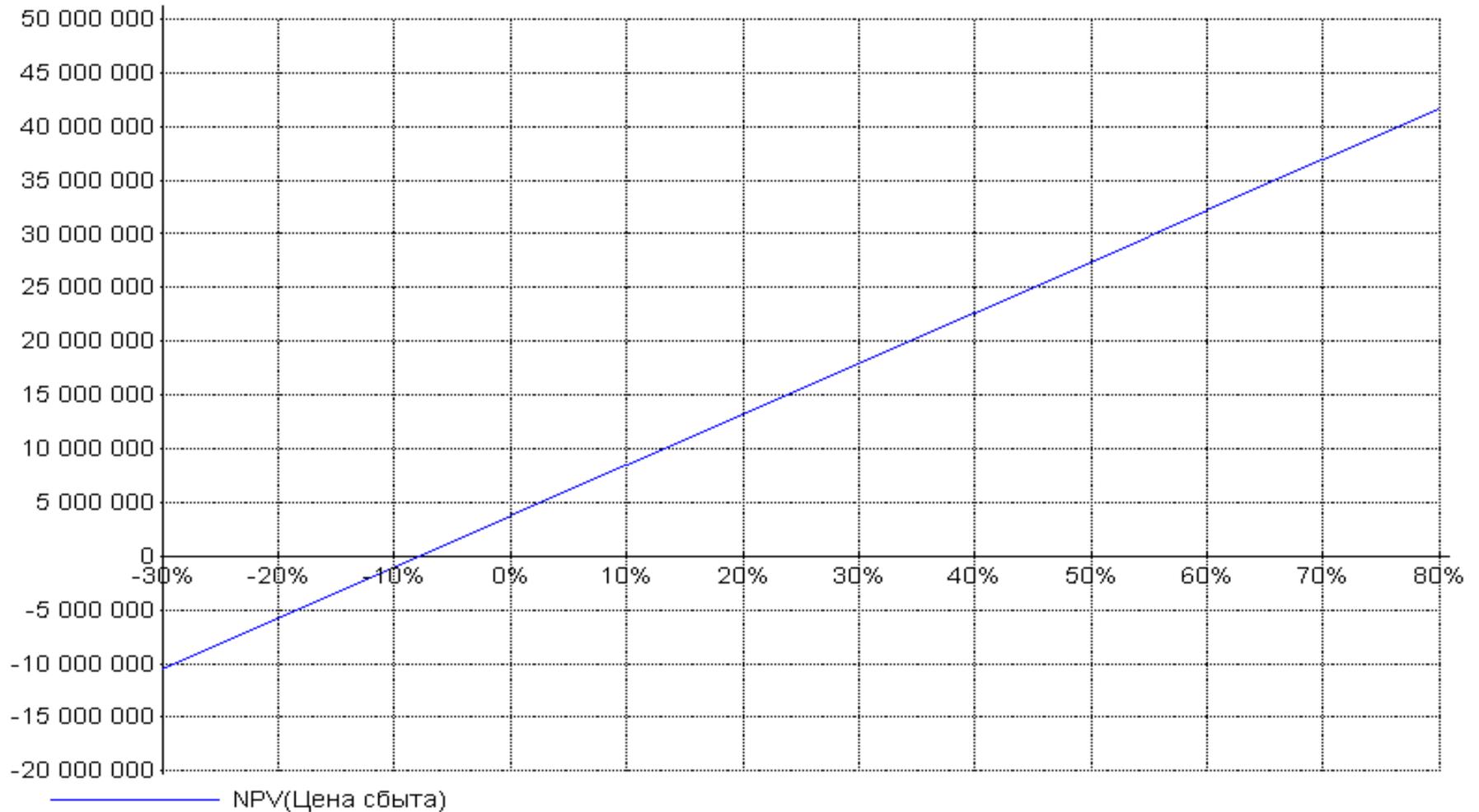
Анализ чувствительности – моделирование по принципу «**А что, если...**» - оценка степени влияния *изменений входных параметров* проекта на результирующие показатели проекта (NPV, IRR, DPBP, PI, ...)



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Анализ чувствительности:



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

Учет разных факторов:

- непрофессиональный бизнес-план – это **формальный** подход к **оценке степени влияния** разных факторов на проект
- профессиональный бизнес-план – это **учет степени влияния** многих факторов на результаты проекта.

Как влияет на успешность переговоров в России правило «встречают по одежке...»? Как Вы думаете, оценивают по «этикетке» состояние дел в Вашей компании?



Пусть наше партнерство
будет верным решением!

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



Пусть наше партнерство
будет верным решением!
РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ

**Спасибо за Ваше
внимание !**

Портал компании

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ



**Следите за новостями, смотрите
видео и общайтесь на наших
страницах в социальных сетях!**

Контактная информация

Консалтинговая компания «ВЕРНОЕ РЕШЕНИЕ»

- г. Казань, ул. Островского, 79, оф. 212 Тел. +7 (843) 278-18-00, 278-19-00
- г. Набережные Челны, 2/18, Х. Туфана, 12 (Тюбетейка), офис 1915
Тел. +7 (8552) 25-01-99, 53-49-39

Маслехин Сергей Владимирович
Руководитель
maslekhin@mail.ru



*Пусть наше партнерство
будет верным решением!*

РЕШЕНИЕ-ВЕРНОЕ.РФ