



**Городской семинар по обсуждению
проекта «Стратегия социально-
экономического развития
муниципального образования город
Набережные Челны до 2030 года»**



СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МО г. НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ до 2030 года

Декабрь 2015 года

ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ И ИЗМЕНЕНИЯ



ТРАЕКТОРИЯ РАЗВИТИЯ г. НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ



МАКРОФАКТОРЫ ТРАНСФОРМИРУЮЩИЕ ГОРОД

«Нашествие» технологий

- Автоматизация и роботизация
- WEB-технологии, распределенные сети
- Накопители «энергии»
- «Волна» стартапов и микропредприятий

Новая макроэкономика страны

- Низкий курс национальной валюты
- Новое соотношение доходов и цен
- Высокая стоимость инвестиций

Внешние проблемы страны

- Финансовые санкции и высокая стоимость фондирования
- Высокие расходы на оборону
- Сокращение доходов бизнеса
- Сокращение социального государства

Рост мощи конкурентов

- Взрывной рост силы Казани
- Культура Еврогорода Санкт-Петербург
- Сила супергиганта Москвы

Слабость города

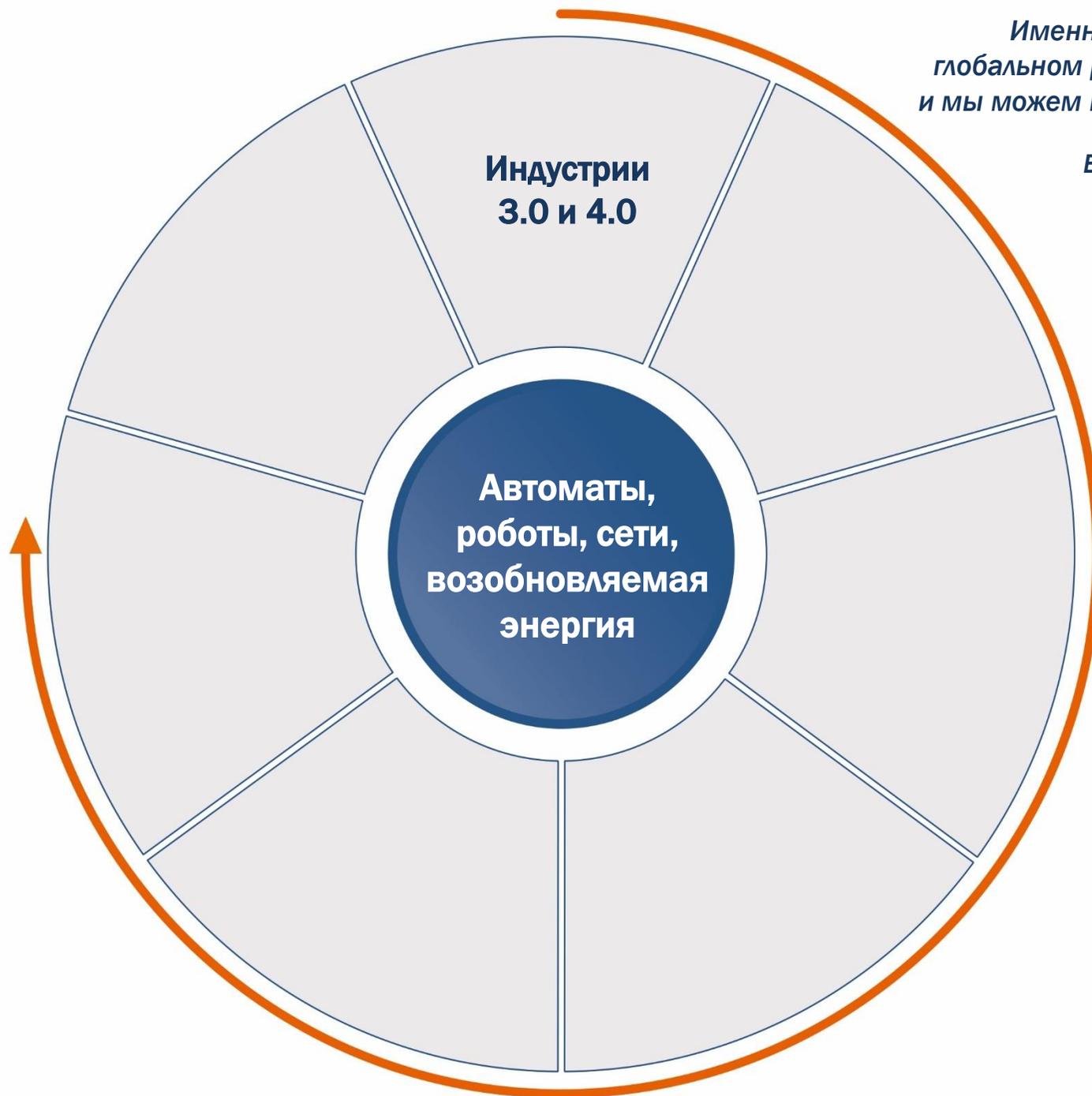
- Кризисы рынков автотранспорта
- Дефицит культуры и развлечений, общественных пространств
- Отсутствие сильного Университета
- Отсутствие амбициозной программы развития
- Отсутствие перспектив города в сознании жителей, бизнеса, инвесторов

**НАБЕРЕЖНЫЕ
ЧЕЛНЫ
2015**

ПРОБЛЕМЫ. ВОЗМОЖНОСТИ. ДРАЙВЕРЫ



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030



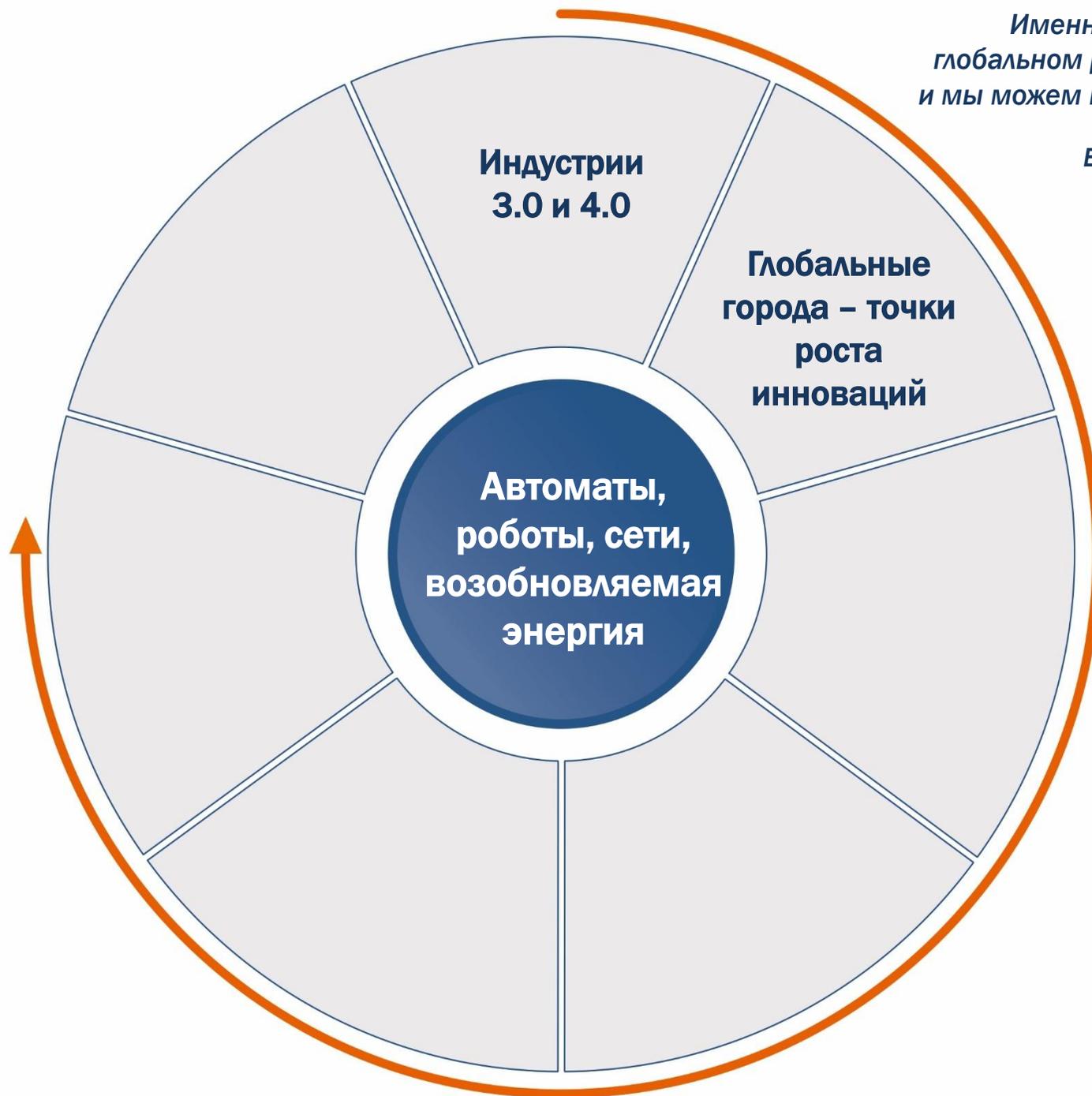
Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперед, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию

ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперед, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперёд, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперёд, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперёд, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперёд, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ОБРАЗ БУДУЩЕГО 2020-2030

Именно сейчас определяются позиции стран в глобальном разделении труда на десятилетия вперёд, и мы можем и обязаны занять место в числе лидеров.

В. Путин, Послание Федеральному собранию



ШКАЛА РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ ГОРОДА

Обеспечение качества жизни нынешних и будущих поколений горожан на основе трансформации производств, предпринимательства и городского пространства



ЦЕЛЬ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ НЧ-2030

Разработать долгосрочный мастер-план трансформации города формата 2015 года в полицентричную агломерацию «Мультиполис Набережные Челны-2030» – центр «новой» экономики, успешно конкурирующий за рынки, капитал, таланты и внимание; центр Камской экономической зоны

МОДЕЛЬ г. НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ-2030

Стратегия ценности города

**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ
КАПИТАЛ**

Маркетинг города

Ресурсное обеспечение

ЭКОНОМИКА

Внешние условия и Институты

**Адаптивное стратегическое
планирование**

ПРОСТРАНСТВО

Реализация Стратегии

«Новый муниципалитет»

Базовые элементы

Обеспечивающие элементы

СТРАТЕГИЯ ЦЕННОСТИ г. НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ-2030

Главная ценность - человек

ЦЕЛЕВЫЕ АУДИТОРИИ ГОРОДА

Жители города

Бизнес и инвесторы

Населенные пункты региона

Федеральные и региональные структуры

Глобальные игроки и рынки

АГЛОМЕРАЦИЯ – МИЛЛИОНИК «ГОРОД ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА»

Человеческий капитал и таланты

Высокое качество жизни

Информационные технологии

Инновационный комплекс

Центр экономики и мирового значения



Уникальный фокус:

Действующая выставка и лаборатория лучших технологий производства, пространственного развития, формирования человеческого капитала

ОБРАЗ ГОРОДА НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ

**Агломерация -
миллионник**

**Центр
экономического
роста**

Город - инноватор

**Город человеческого
капитала**

**Кибергород «Smart
City»**

**Энерго-
сберегающий
экоград**

**Город высокого
качества жизни**

**Город инвестор и
девелопер**

Город - маркетолог

Город - политик

Город - менеджер

БАЗОВЫЕ КОМПОНЕНТЫ ГОРОДА



Приоритетные направления развития

Структурные элементы

Базовые элементы

Развитие города

Человеческий капитал

Цель: удовлетворение потребностей и формирование сознания и культуры горожанина XXI века

Экономика

Цель: создание условий для повышения эффективности деятельности предприятий, развитие инновационных технологий и предпринимательства; развитие новых сервисных функций и инновационной инфраструктуры в рамках агломерации

Городское пространство

Цель: сбалансированное пространственное развитие, повышение уровня восприятия и комфортности городской среды

Образование

Здоровье и продление долголетия

Городская культура

Рынок человеческого капитала

Экономическая среда

Производственно-экономические возможности города

Инновации, технологии, наука

Структура экономики и бизнес, инфраструктура и модели организации бизнеса

Агломерационное развитие

Комфортная городская среда

"Умный" город

Дошкольное образование и раннее развитие
Общее и среднее образование
Высшее образование во взаимодействии с бизнесом
"Образование через всю жизнь"

Приоритет профилактической медицины
Продление долголетия
Обеспечение качественной, высокотехнологичной, доступной медицинской помощи

Культура, творчество, самореализация и коммуникации

Эффективный рынок труда
Занятость и социальная защита

Защита прав собственности
Низкие издержки обмена и ТАИ
Производительность и эффективность экономических агентов

Факторы производства (земля, труд, капитал, нематериальные активы и др.)
Факторы производства - доходная база города
Эффективность активов, стимулирование к эффективному использованию
Расширенное воспроизводство факторов производства. Реинвестирование

Инновационная экосистема: ИТ-парки, венчурные фонды и др.
Факторы "новой экономики": инноваторы, команды стартапов, венчурные инвесторы и др.
Рынки для новых технологий и решений

Структура спроса и структура предложения. Рынки сбыта
Структура бизнеса
Центры разработок, инжиниринга и дизайна
Кластеры
Микрофабрики и др.

Концепция агломерационного развития

Архитектурный облик и городской ландшафт
Доступное комфортное жилье
Устойчивая транспортная система
Жизнеобеспечение и экологическая безопасность

Концепция "умный" город
ИКТ-решения в городском пространстве

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Структурные элементы

Демография

- **Цель:** увеличение численности населения и переход к формату Мультиполиса

Образование

- **Цель:** обеспечение доступного и качественного непрерывного, конкурентного образования в соответствии с индивидуальными запросами горожан и инновационной экономики

Здоровье и долголетия

- **Цель:** обеспечение качественной и доступной медицинской помощи для сохранения и укрепления здоровья и продления долголетия челнинцев

Культура, творчество, самореализация и коммуникации

- **Цель:** формирование культурного менталитета населения, приобщение к активному образу жизни и творческой самореализации, равных возможностей для всех жителей с открытой коммуникацией между властью, бизнесом и населением

Рынок труда, занятость и социальная защита

- **Цель:** развитие гибкого эффективно функционирующего рынка труда, рост занятости, повышение мотивации к труду и активной экономической жизни

ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Институты	Семья	Здравоохранение	Государственная политика	ЗОЖ. физкультура и спорт	Идеология и религия	Культура	Образование	Учитель, Наставник	Сообщества, коммуникативные платформы	Предприятия, рынок труда, занятость	Пространство, город	СМИ, сеть	Инфраструктура предпринимательства, инновации и инвестиции в ЧК	Городской маркетинг	Власть. Муниципалитет	Эффективная элита
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ																
Рождаемость																
Здоровье																
Долголетие																
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ																
Мировоззрение																
Ценности. Поведение. Этика																
Базовое благосостояние																
Возможности (автомобиль, жильё, интернет, мобильная связь)																
Безопасность																
Социальный потенциал																
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ																
Знания, навыки, компетенции																
Этика продуктивности																
Социальный капитал																
Командный капитал																
Творческий капитал																
Экономический капитал																
КОЛЛЕКТИВНЫЙ КАПИТАЛ																
ФИНАНСОВЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ																
ЭФФЕКТИВНАЯ ЭЛИТА																

УЛУЧШЕНИЕ СТРУКТУРЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

ПАССИВНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:

- Пожилое «дожитие»
- Потребление без накопления
- Маргинализация
- Депрессивные состояния

ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:

- Неблагополучие семей
- Пьянство, наркомания
- Низкая культура
- Социальный паразитизм
- Преступность
- Безответственность
- Коррупция

**Эффективная
политика
развития
человеческого
капитала
области
образования,
культуры, здоровья,
спорта, экологии
и развития
городского
пространства**

В

ПРОДУКТИВНЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:

- Знания, навыки, компетенции
- Трудовая этика
- Социальный капитал
- Творческие капитал
- Экономический капитал и предпринимательство
- Командный капитал
- Эффективная элита, определяющая вектор развития города

ОБРАЗОВАНИЕ

Современная модель образования – «Образование через всю жизнь»



КЛАСТЕР ОБРАЗОВАНИЯ В КАМСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

(ИНСТИТУТ ОТКРЫТОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА)



РЕЗУЛЬТАТ

1. Непрерывная система подготовки кадров по всем востребованным специальностям.
2. Научные исследования и разработки полного цикла – от фундаментальных до прикладных.
3. Формирование профессиональных, предпринимательских компетенций.
4. Повышение производительности труда.
5. Повышение культурного уровня населения.

Красным выделены те структуры, которых в настоящее время нет и их необходимо будет создать

ГОРОДСКАЯ ПЛАТФОРМА СЕРВИСНОЙ МЕДИЦИНЫ



Красным выделены те структуры, которых в настоящее время нет и их необходимо будет создать

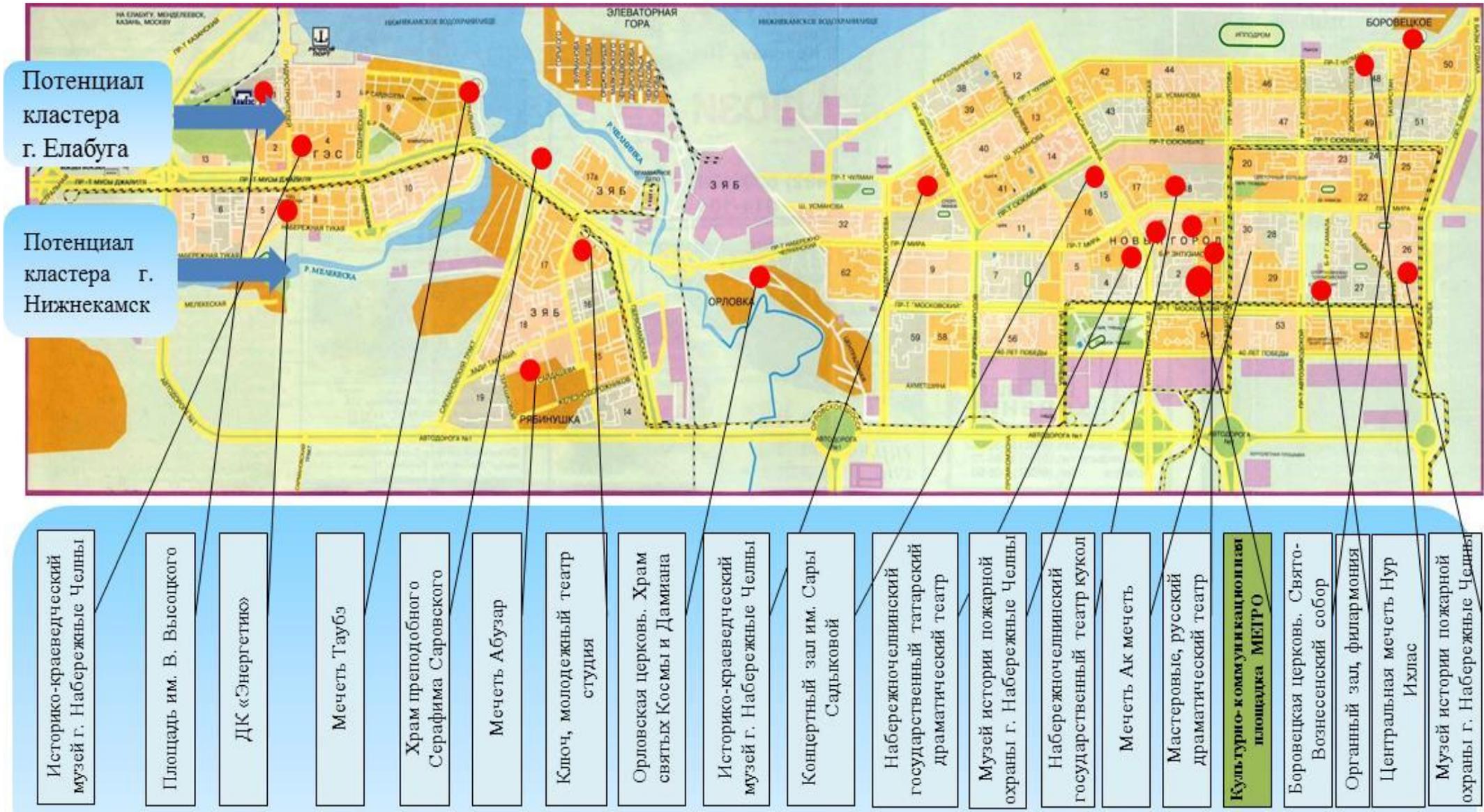
КУЛЬТУРНО-КРЕАТИВНЫЙ КЛАСТЕР «МЕТРО» (1)



- Бизнес-образование в культуре и творчестве
- Бизнес-инкубатор творческих инициатив и индустрий
- Коммуникационные площадки: имеющиеся и высвобождаемые производственные площадки в селитебной зоне
- Общественные пространства
- Фонд финансовой поддержки творческой индустрии
- консультационные центры
- Центр продвижения

- Концентрация субъектов
- Совместные проекты

ПОТЕНЦИАЛ КУЛЬТУРНО-КРЕАТИВНОГО КЛАСТЕРА



Потенциал кластера г. Елабуга

Потенциал кластера г. Нижнекамск

- Историко-краеведческий музей г. Набережные Челны
- Площадь им. В. Высоцкого
- ДК «Энергетик»
- Мечеть Таубэ
- Храм преподобного Серафима Саровского
- Мечеть Абузар
- Ключ, молодежный театр студия
- Орловская церковь. Храм святых Космы и Дамиана
- Историко-краеведческий музей г. Набережные Челны
- Концертный зал им. Сары Садыковой
- Набережночелнинский государственный татарский драматический театр
- Музей истории пожарной охраны г. Набережные Челны
- Набережночелнинский государственный театр кукол
- Мечеть Ак мечеть
- Мастеровые, русский драматический театр
- Культурно-креативная площадка МЕТРО
- Боровецкая церковь. Свято-Вознесенский собор
- Органный зал, филармония
- Центральная мечеть Нур Ихлас
- Музей истории пожарной охраны г. Набережные Челны

МОДЕЛЬ РЫНКА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Экономическая форма человеческого капитала

ПЕРСОНАЛИИ:

«Паспорт специалиста»

- Личные данные
- Компетенции
- История успеха
- Достижения
- Проекты
- Открытые рецензии
- Отзывы
- Контакты, ссылка

Оценка

- Объем инвестиций
- Эффективность
- Стоимость услуг, работ

ИНТЕРАКТИВ

ПРОЕКТНЫЕ КОМАНДЫ:

«Паспорт команды»

- Состав команды
- Компетенции
- История успеха
- Достижения
- Проекты, планы
- Открытые рецензии
- Отзывы
- Контакты, ссылка

Оценка

- Объем инвестиций
- Эффективность
- Стоимость услуг, работ, проекта

ИНТЕРАКТИВ

Предприятия

Инвесторы

Единая база данных рынка человеческого капитала и предприятий

Единая ИК-платформа: удобный интерфейс, эффективная поисковая система, библиотека, сообщества, WEB-конференции, полезный контент, образовательный интерактив

ЭКОНОМИКА

КОМПОНЕНТЫ

- **Благоприятные условия для бизнеса**
- **Экономические возможности и факторы производства**
- **Инновации и технологии**
- **Структура экономики и бизнеса**
- **Модели организации бизнеса**
- **Инвестиции**
- **Развитие МСБ и макрорынков**
- **Инфраструктура**

ЦЕЛЬ

Динамичная, адаптируемая экономика «новых технологий» с сильным инновационным блоком. Модели бизнеса развивающие человеческий капитал. Привлекательные условия для бизнеса и инвесторов. Масштабный внутренний рынок на основе МСБ и рынков-макроструктур.

МОДЕЛЬ

Формирование благоприятной среды для развития бизнеса и накопления капитала. Расширение границ производственных возможностей, доходной базы и инвестиционных возможностей муниципалитета при помощи инвентаризации, капитализации и расширенного воспроизводства факторов производства.

Определение основных макрофакторов, трансформирующих будущее. Расширение рынков и устойчивости с помощью инноваций и новых технологий. Инновационно-технологический комплекс – самостоятельный сектор экономики. Релевантная спросу структура экономики, трансформированная на актуальных новых технологиях.

Формирование инвестиционных условий и привлечение инвесторов. Расширение основных рынков сбыта. Расширение внутреннего рынка с помощью развития МСБ. Эффективные модели организации бизнеса, расширенно использующие потенциал человека. Формирование окупаемой инфраструктуры.

ЭКОНОМИКА

Благоприятные условия для бизнеса и формирования капитала

1

Легальность собственности

Защищенность прав собственности

2

Сокращение издержек обмена и ТАИ

Работа
электронной
биржи

- Спрос и предложение
- Выравнивание цены

Реестр
добросовестных
поставщиков

- База данных, отражающих репутацию предприятий

Системы
банковских
расчётов

- Специализированные программы (SmartEscrow)

Услуги
специализированной
юридической службы

- Составление и сопровождение специализированных контрактов

Целенаправленная
деятельность
компаний

- Долгосрочные партнёрские взаимоотношения с контрагентами

Снижение издержек
поиска выгодной
цены

Снижение
издержек оценки
контрагентов

Снижение издержек
осуществления
расчетов

Снижение издержек
заключения
контракта

Снижение издержек
спецификации прав
собственности

3

Условия производительности и эффективности бизнеса

4

Производственные возможности и факторы производства

Производительность
экономических агентов

- Производство ценности как следствие продуктивности и полезного времени
- Снижение сроков разрешительных процедур
- Разработка стандартов и жесткая регламентация процедур

Эффективность бизнеса

- Стимулы через конкуренцию и сокращение госсектора
- Отказ на муниципальном уровне избирательной и ограниченной поддержки отдельных предприятий
- Принятие принципа «равных и доступных условий для всех» вместо принципа «лучших условий для особо нуждающихся»

Департамент доходов

Рынок факторов

Капитализация

- Земельные участки
- Трудовые ресурсы
- Производственная инфраструктура
- Нематериальные активы
- Недвижимость и производственные помещения
- Финансовый капитал

ИННОВАЦИИ И ТЕХНОЛОГИИ

КОМПОНЕНТЫ

- **Муниципальная инновационная система «Город Стартапов»**
- **Триада «Наука. Бизнес. Власть»**
- **Тематические технопарки. ИТ-парки**
- **Федеральный Технопарк «Индустрии 3.0 и 4.0»**
- **ВУЗовские инновационные системы**
- **Корпоративные стартап - системы**
- **Инновационная инфраструктура**
- **Городская технологическая платформа**
Атлас технологий
- **Инжиниринговые центры ключевых технологий**
- **Центры разработок и трансфера технологий**
- **Предприятия с высокотехнологичными компетенциями**
- **Распределенная платформа «Сеть инжиниринга»**
- **Многофункциональный центр поддержки стартапов**

ЦЕЛЬ

*— ~~Инновационный комплекс~~ – решающий фактор экономического роста в современном мире. Формирование полноценной экосистемы из социальных, институциональных, организационных, экономических, территориальных, научно-исследовательских структур, постоянно генерирующей инновационные синергетические процессы. Формирование системы опережающего инновационного развития экономических, инфраструктурных и социальных отраслей города. Формирование инновационной «экономики знаний» - самодостаточного и наиболее значимого сектора экономики к 2020 году. Опережающее обеспечение экономики и отраслей города необходимым набором **новых актуальных технологий.***

РЕШЕНИЯ

- *Муниципальная программа развития инновационно-технологического комплекса*
- *Муниципальная инновационная система «Город стартапов»*
- *Создание некоммерческого фонда посевного финансирования «Муниципальный инновационный фонд»*
- *Интернет-портал города и МФЦ для инноваторов, начинающих стартапов*
- *Инновационная и стартап-подготовка школьников*
- *Отраслевые программы внедрения и разработок новых технологий*
- *Разработка Генерального плана инноваций и новых технологий города на 5 лет и на 15 лет*

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА

УПРАВЛЕНИЕ И РЕГУЛИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМОЙ
(целеполагание и планирование; организация; координация; стимулирование; контроль)

САМООРГАНИЗАЦИЯ И САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ
(институты частно-государственного партнерства; общественные организации)



СФЕРА ИННОВАЦИОННЫХ ИДЕЙ

- Запросы стратегии развития города, агломерации, страны
- Производство новых идей (отраслевая, вузовская и производственная наука)
- Образование (система подготовки кадров для инвестиционного бизнеса)

НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- Эксперты по оценке проектов
- НИИ машиностроения
- Технологический университет
- Научно-технический центр
- Технологические предприниматели
- Технологические команды
- Бизнес-ангелы

ПОСЕВНЫЕ И СТАРТОВЫЕ ФОНДЫ КРАУД-ФАНДИНГ



РЕЗУЛЬТАТ

- Инновационные проекты
- Банк инноваций (патенты на изобретения, промышленные образцы и полезные модели)

ПРОЦЕСС КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИЙ

- Исследование рынка
- Опытно-конструкторские работы
- Продвижение
- Создание условий коммерческого использования

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- Инновационно-технологические центры
- Технопарки
- Инновационно-промышленные комплексы
- Технологические и научные парки
- Центры трансфера технологий
- Центры сертификации, стандартизации и метрологии
- Малые инновационные фирмы

ВЕНЧУРНЫЕ ФОНДЫ И КОМПАНИИ ГАРАНТИЙНЫЕ ФОНДЫ



РЕЗУЛЬТАТ

- Новые технологии
- Инфраструктурные, маркетинговые, организационные инновации

РЕАЛИЗАЦИЯ И КОММЕРЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ

СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЙ

- «КАМАЗ»
- «КАМАЗ»-2 и «КАМАЗ»-3
- Крупный бизнес
- Малый и средний бизнес
- Микрофабрики и сети микрофабрик
- Венчурный бизнес (масса стартапов)
- Бизнес платформы команд и микропредприятий
- Мультиагентные распределенные цели
- Производственные лаборатории - ХакЛабы
- Центры инжиниринга и дизайна
- Центры инжиниринга электрон. систем
- Киберфизические заводы (CPPS)
- Предпринимательские университеты
- Предприятия университеты

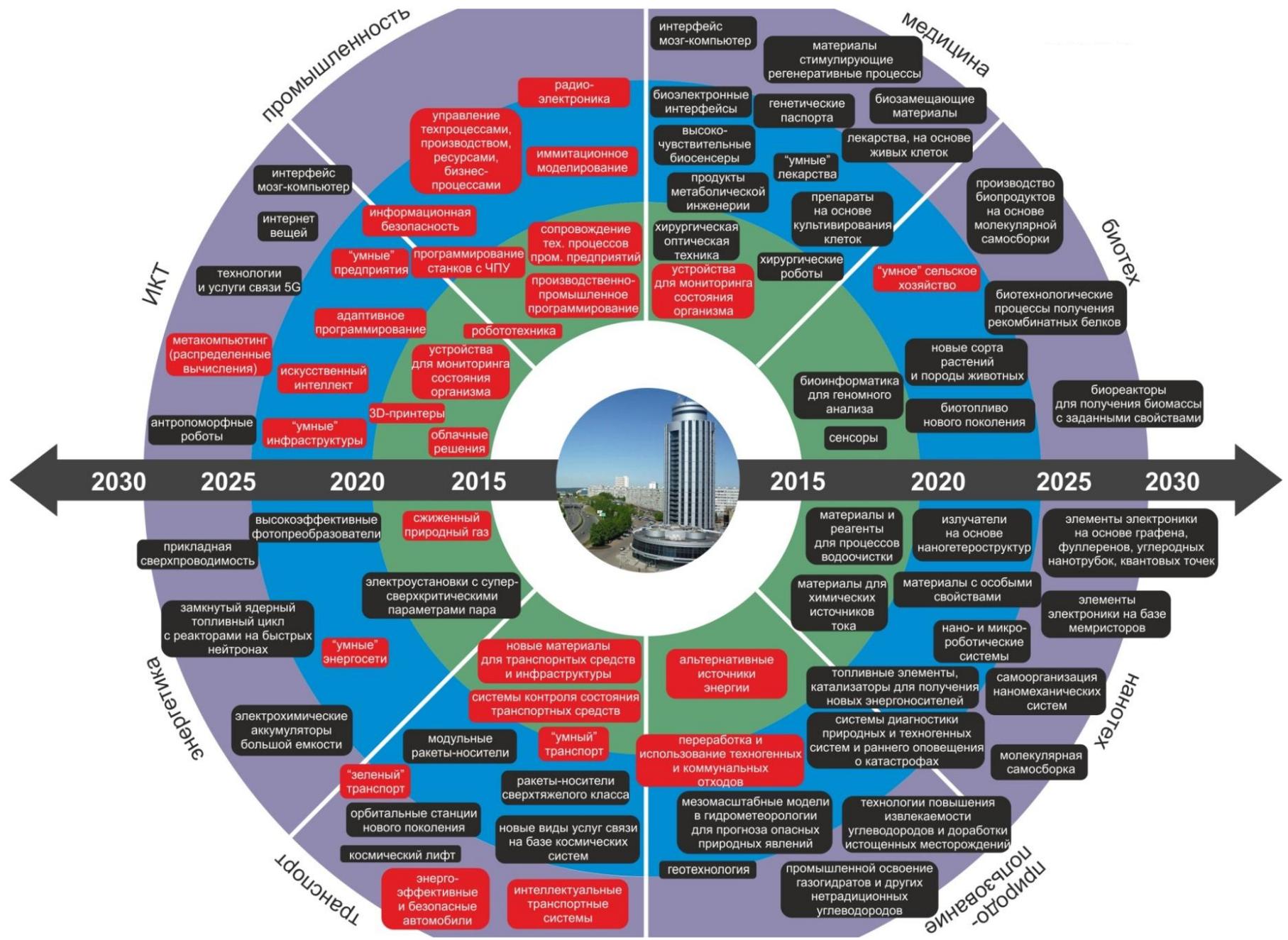
БАНКОВСКОЕ КРЕДИТОВАНИЕ ПОД 4-5% ГОДОВЫХ



РЕЗУЛЬТАТ

- Новые продукты и услуги

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ

**Мультиагентные
«умные» сети**

**Сетевые
интернет -
платформы**

**Машины -
смартфоны**

Робототехника

**Киберфизические
системы**

**Искусственный
интеллект**

**Системы
распознавания и
Беспилотные
системы**

Сенсорика

Мехатроника

**Электромобили,
гибриды,
электропривод**

**Накопители
электроэнергии**

**Водородная
энергетика**

**Пассивные здания
и жилье**

**3D - принтеры
и технологии**

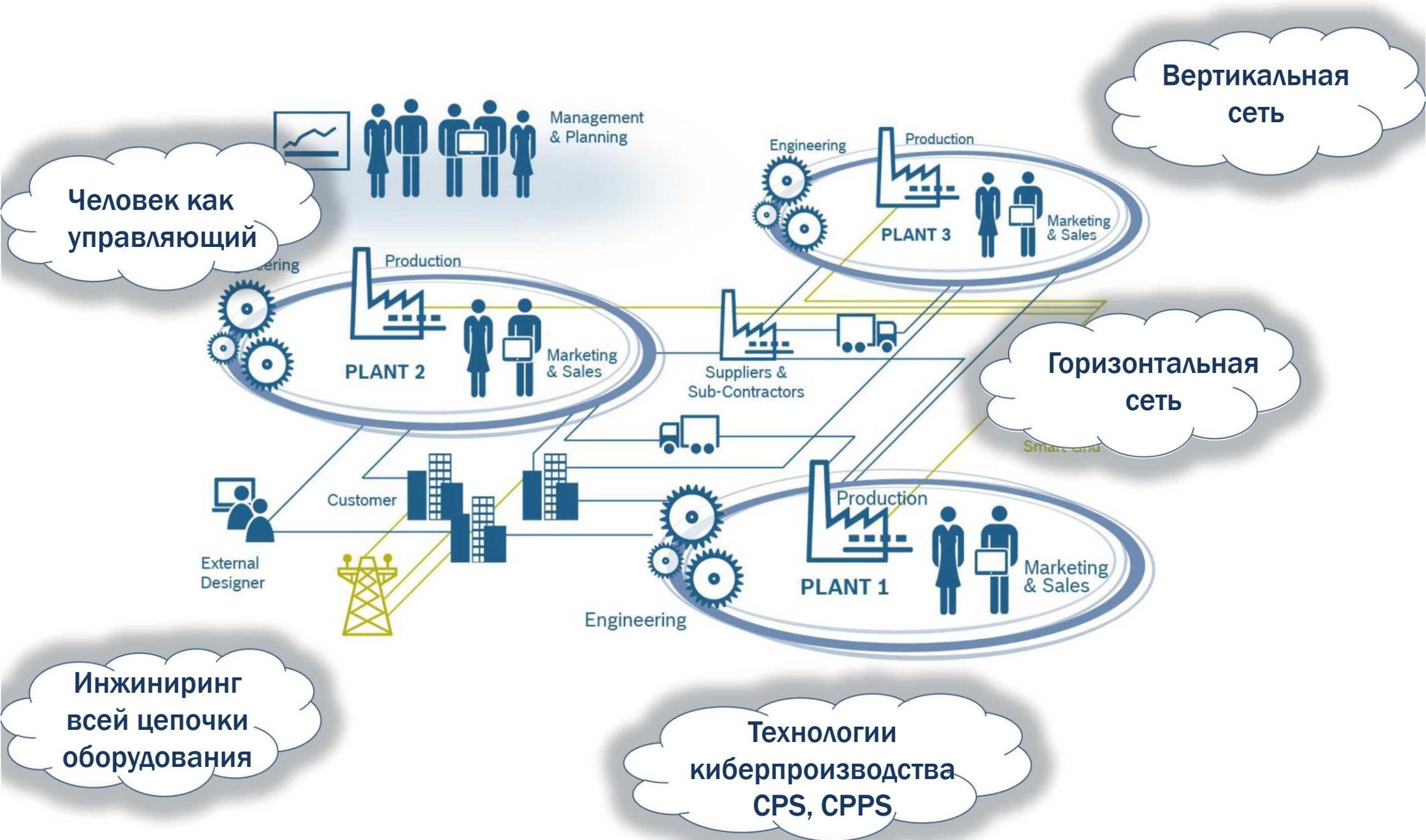
**Технологии
визуализации**

**3D - принтинг
зданий**

**Новые
стройматериалы**

**Скоростное
строительство**

ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ ИНДУСТРИИ 4.0



ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ И УСЛУГ



ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ 2018-2030



КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ И ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ ЭКОНОМИКИ

СПРОС

- Импортзамещение
- Экспорт
- Строительство
- Оборонный заказ
- Агропром
- «Умные» решения

ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Автомобили
- Оборудование
- Трубы и профили
- Компоненты машин
- Стройматериалы
- Строительство
- С/х сырье

2015-2018

МАКРОФАКТОРЫ

- Технологические изменения: автоматы и роботы; распределенные «умные» сети; накопители энергии; возобновляемая энергетика; визуализация
- Новое макроэкономическое равновесие: новый курс валюты; новое соотношение доходов и цен; изменение структуры спроса: рост экспорта и импортзамещения, сокращение потребительского сектора, сокращение и изменение структуры инвестиций
- Проблемы страны: расходы на оборону, отход от политики и приоритета «социального государства», переход от концепции «государства сырья» к концепции «государства бизнеса»
- Конкуренция за человеческий капитал и мобильность талантов
- Перестройка городов

СПРОС

- Импортзамещение
- Экспорт
- Оборонный заказ
- Инвестиционный спрос МСБ
- Автоматизация и роботизация
- Системы распознавания
- Электротранспорт
- Локальные энергосистемы
- «Умные» среды обитания
- Энергосберегающие решения
- Комфортные города-миллионники
- Здравоохранение
- «Новое образование»
- Внутренний туризм
- Экологичные решения
- Дополненная реальность и визуализация

ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Автомобили и их компоненты
- Строительные материалы
- Строительство
- Трубы и профили
- Системы вооружения
- Автоматизированное и роботизированное оборудование
- Беспилотные машины
- Электротранспорт
- Накопители энергии
- Локальные электростанции
- Распределенные «умные» решения
- Киберфизические системы (CPS)

2019-2030

ОТРАСЛИ

- Автомобилестроение
- Машиностроение
- Металлургия
- Стройиндустрия
- Строительство
- Агропром
- Производство бумаги и картона
- Ритейл

БИЗНЕС

- «КАМАЗ»
- Крупный бизнес
- Средний бизнес
- Малый бизнес
- Микробизнес
- «Умные» сетевые решения

ПРИОРИТЕТНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Беспилотные системы
- Низкопольные автобусы и компоненты
- Электробус и гибриды с газовым ДВС
- Роботизированное оборудование
- Пассивные здания и дома
- Оборонная промышленность
- Автоматизированный агропром
- «Умные» производственные решения
- Городские «умные» сетевые решения

ОТРАСЛИ

- Автомобилестроение
- Машиностроение
- Оборонная промышленность
- Металлургия
- Стройиндустрия
- Строительство
- Агропром
- Пищевая промышленность
- Ритейл и развлечения

НОВЫЕ ОТРАСЛИ

- Производство электроники
- Медицинский кластер
- Образовательный кластер
- Деловой туризм

НОВАЯ ЭКОНОМИКА

- Инжиниринг и инженерный дизайн
- Информационные технологии
- Электромобили и компоненты
- Накопители энергии
- Возобновляемая энергетика
- Электроника и силовая электроника
- Беспилотные машины
- Роботизированное оборудование
- «Умные» распределенные платформы
- 3D-визуализация

БИЗНЕС

- «КАМАЗ»
- «КАМАЗ»-2
- «КАМАЗ»-3
- Крупный бизнес
- Малый и средний бизнес
- Микрофабрики и сети микрофабрик
- Венчурный бизнес (масса стартапов)
- Бизнес платформы команд и микропредприятий
- Мультиагентные распределенные сети
- Производственные лаборатории – ХакЛабы
- Центры инжиниринга и дизайна
- Киберфизические заводы
- Предпринимательские университеты

МОДЕЛИ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА

МОДЕЛИ БИЗНЕСА

- Центры инжиниринга и дизайна
- Мультиагентные горизонтальные бизнес-системы
- Распределенная компания-интерфейс
- Предпринимательские платформы автономных команд и микропредприятий
- Синергетические макроединицы – центры роста
- Бизнес-модели совместных экосистем формирования потребителей
- Киберфизические производственные системы. SmartFactory
- Венчурный научно-технический бизнес. Стартапы
- Корпоративные инновационные экосистемы
- Автоматизированные микрофабрики и сети микрофабрик
- Индивидуальные предприятия на базе ХакЛабов
- Предприятия – университеты
- Университеты-технопарки
- Бизнес модели LM; QRM; AM

ТРЕБОВАНИЯ К МОДЕЛЯМ

Предприятие становится предпринимательской платформой дающей возможность реализации потенциал человека.

Бизнес-модель предприятия расширяется до симбиоза с его рынками, и представляет единое ценностное пространство – «концепция разделяемых ценностей»

Прибыль перетекает из производства в центры инжиниринга и дизайна сложных решений. Новые автоматизированные технологии формируют конкуренция производственных центров и снижают производственную маржу.

WEB-технологии распределенных систем формируют самоуправляемые производства и бизнес.

Скорость технологических изменений требует создания предприятий по концепции «экономики обучения».

Сложность новых технологий повышает требования к знаниям до академического уровня.

РЕШЕНИЯ

- Городская исследовательская программа «Новые модели организации бизнеса»
- Пилотные проекты предприятий на новых моделях. Изучение и транслирование опыта
- Программа трансформации ВУЗов в предпринимательские университеты-технопарки
- Муниципальный коммерческий сетевой холдинг микропредприятий и автономных команд
- Трансформация муниципалитета в предпринимательскую платформу
- Трансформация госпредприятий на принципах бизнес-платформ
- Программа организации ХакЛабов в технопарке «Развитие» на принципах государственно-частного партнерства

РАЗВИТИЕ МАЛОГО, СРЕДНЕГО БИЗНЕСА И МАКРОРЫНКОВ

РАЗВИТИЕ МСБ

- Конкурентная среда
- Рынки сбыта – макрорынки
- МФЦ обслуживания бизнеса; начинающих предпринимателей; инвесторов
- Готовые производственные участки с инфраструктурой
- Индустриальные парки и парки микробизнеса
- Центр внедрения IT и сетевых решений
- Программа информатизации нового бизнеса 50/50
- IT-«упакованные» бизнес-офисы
- Бизнес-ипотека
- Инжиниринговые МАС-сети аутсорсинга
- Обучение предпринимателей и команд
- «Упаковка» значимых бизнес-проектов
- МИС «Город стартапов»
- Агентство и программы Институтов развития
- Федеральные институты развития

ЦЕЛЬ

Развитие МСБ, как основного фактора расширения внутреннего рынка.

Трансформация структуры социума: формирование предпринимателя.

Развитие и формирование макрорынков – рыночных единиц реального рынка.

РАЗВИТИЕ РЫНКОВ СБЫТА

- Макроединица КАМАЗ
- Федеральные макроединицы
- Распределенная городская сбытовая сеть
- Межгородская федеральная МАС- сеть
- Распределенная инжиниринговая сеть
- Общий рынок Камской зоны
- Развитие МСБ Камской зоны

ГОРОДСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

Стратегическая цель: сбалансированное пространственное развитие, повышение уровня восприятия и комфортности городской среды

Агломерационное развитие

- Интегрированное городское пространство и переход к формату Мультиполис

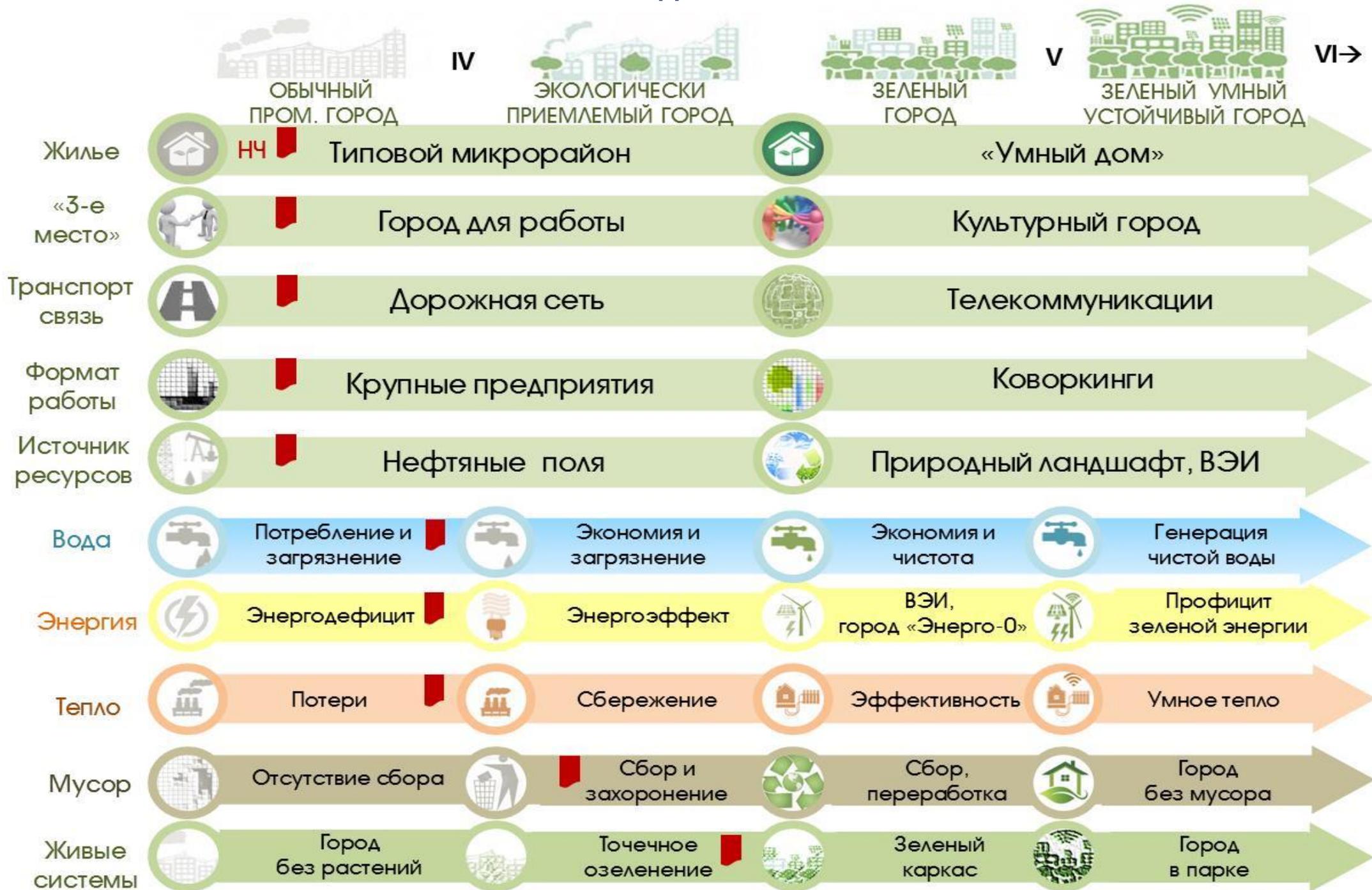
Комфортная городская среда

- Доступная, комфортная для проживания и жизнедеятельности, привлекательная для всех категорий граждан и бизнеса городская среда

«Умный» город

- «Умная» городская среда, обеспечивающая удаленный доступ сервисов и услуг, эффективное функционирование городской инфраструктуры, коммуникационную площадку взаимоотношений городских сообществ, бизнеса и власти

ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ГОРОДСКОГО ПРОСТРАНСТВА ПРИ ПЕРЕХОДЕ К НОВЫМ МОДЕЛЯМ РАЗВИТИЯ



ПРОСТРАНСТВЕННАЯ РОЛЬ ГОРОДА НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ РОЛЬ:

Форумно-презентационная и пилотная площадка,
инновационно-технологический центр

РЕГИОНАЛЬНАЯ РОЛЬ:

Ядро развития «Камского региона» Татарстана

АГЛОМЕРАЦИОННАЯ РОЛЬ:

Центр агломерации

ГОРОДСКАЯ РОЛЬ:

Комфортная городская среда
устойчивого развития

НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ КАМСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

ПРОБЛЕМЫ АГЛОМЕРАЦИИ

- Моноспециализация городов
- Неустойчивый транспортный каркас
- Неблагополучная экологическая обстановка
- Нехватка свободных земельных ресурсов в границах городов-ядер, территориальная экспансия на земли сельхоз назначения
- Однообразие и рыхлость городской среды, деформированные городские пространства

НАПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ АГЛОМЕРАЦИИ СТРАТЕГИИ РТ 2030

- Трансформация и диверсификация специализация городов-ядер, развитие синергетического эффекта от сотрудничества
- Усиление идентичности городов-ядер
- Формирование устойчивого структурообразующего транспортного каркаса, включая развитие скоростных связей и строительства стратегических мостов
- Интенсивное развитие городов агломерации в границах существующих урбанизированных территорий, максимальная сохранность природных ландшафтов и земель сельхоз назначения
- Девелопмент территорий в санитарно-защитных зонах промышленных предприятий, нацеленных на формирование плотной и связной городской среды

ПРОЕКТЫ АГЛОМЕРАЦИИ

- «Реновация/умная плотность»
- «Город и ландшафты»
- «Город и промышленность»
- «Город и наследие»
- Проект «АлаБег»
- Флагманский проект эко-зоны «Волжко-Камский поток»

ПРОЕКТЫ ГОРОДА

- Реновация городской среды
- «Водный фасад»
- «Умный» дом
- «Индустриальное наследие»
- «Умный» автобус
- «Умный» мусор

Комфортная городская среда: Флагманский проект «ВОДНЫЙ ФАСАД ГОРОДА»



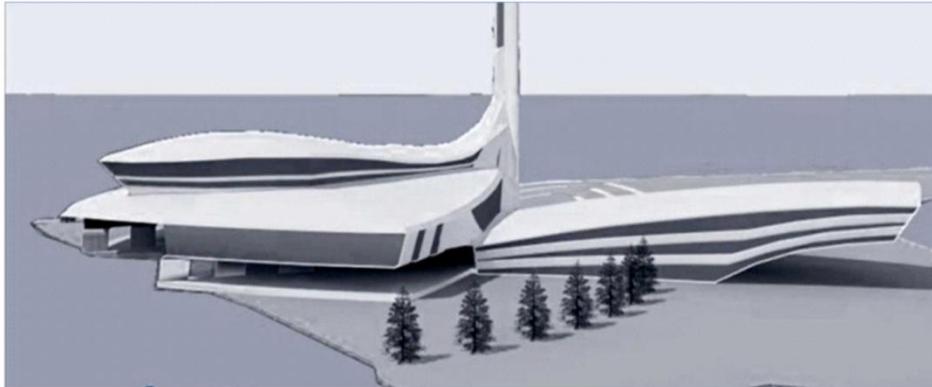
КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА:

Полицентричная комплексная Концепция прибрежной зоны, с точечным размещением общественных функций на протяжении всей береговой линии, для обеспечения доступности городского населения к культурным центрам расположенным как на побережье так и непосредственно на зеркале воды. Это обеспечивает постоянную связь города как жилого организма с прилегающей к нему акваторией реки Камы. Связующим звеном является монорельс, соединяющий старую и новую часть города и проходящий в непосредственной близости, либо через общественные центры («Переход», «Музей современного искусства», «Ресторан «Среднеазиатской кухни», «Посёлок», «Аквапарк», «Ресторан «Кухни мира», «Конная школа», «Система городских купален», «Горнолыжная база», «Семейный развлекательный комплекс»)

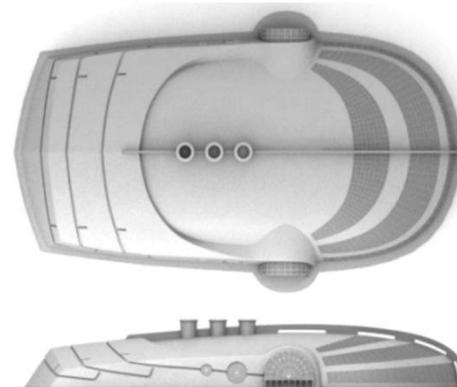
Комфортная городская среда: «Челнинские набережные»



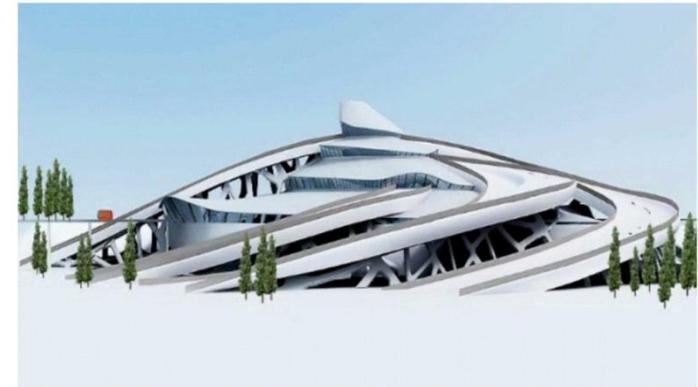
РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ



Речпорт



Аквапарк



Горнолыжная база

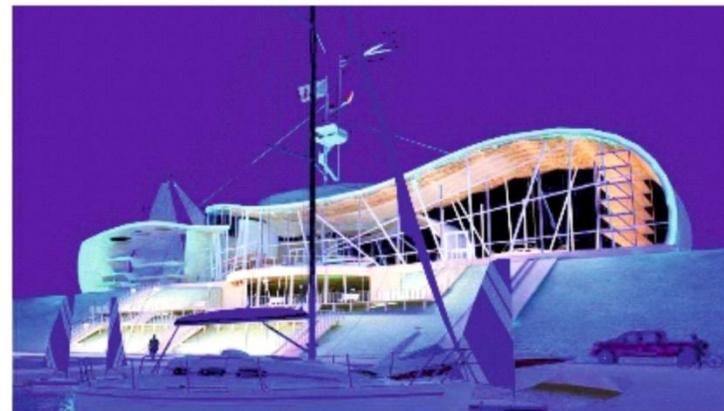


Набережночелнинский яхтклуб

Развитые общественные пространства с событийным наполнением



Киноконцертный зал



Юношеский яхтклуб «Навигатор»



Семейно-развлекательный комплекс

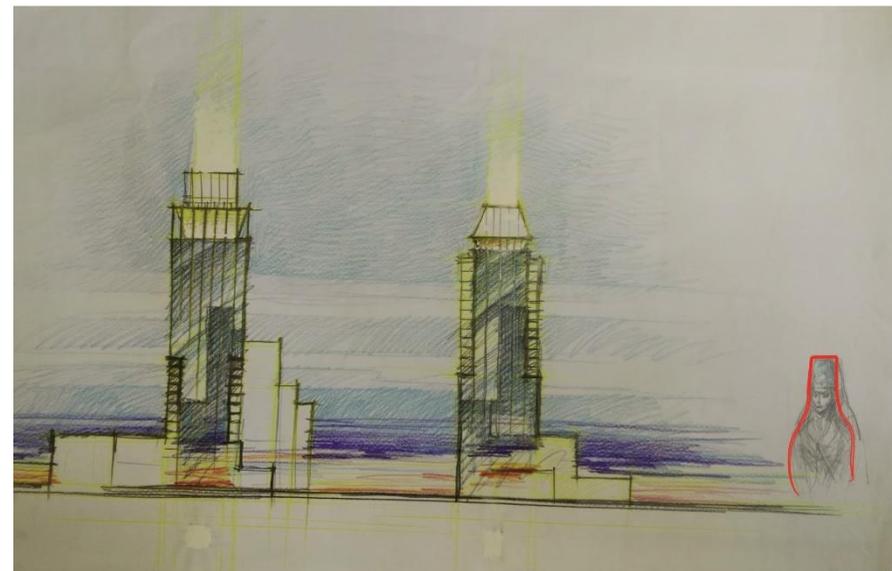
РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ



Эскиз организации общественного пространства, площадь «Азатлык»



Эскиз организации общественного пространства, Идрисов А.А.,
гл. архитектор г. Набережные Челны



Доминанты площади «Азатлык»

Комфортная городская среда: комфортное доступное жилье

Флагманский проект «Реновация. Новая жизнь старых кварталов»



Участвующие отрасли:

- Архитектура
- Строительство
- Строительные материалы и технологии
- Отделочные материалы
- Энергооборудование
- Инфраструктура
- IT-технологии
- Ресурсосберегающие технологии и оборудование

Приоритеты:

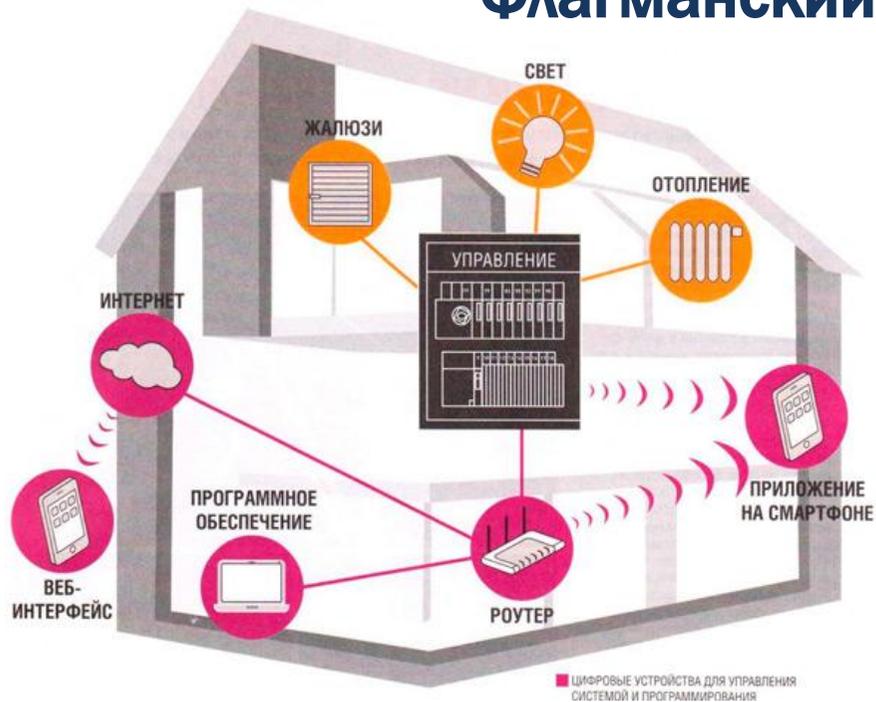
- умная плотность
- улучшение архитектурного облика
- вертикально-пространственное развитие
- развитие рекреационных пространств
- развитие общественных пространств
- благоприятное восприятие города

Результат:

- Капитальный ремонт и реконструкция домов массовой серии
- Повышение энергоэффективности и комфорта проживания
Ликвидация ветхого жилья
- Новое строительство. Небоскребы в старых районах
- Привлекательный архитектурный облик города
- Новое качество жизни горожан

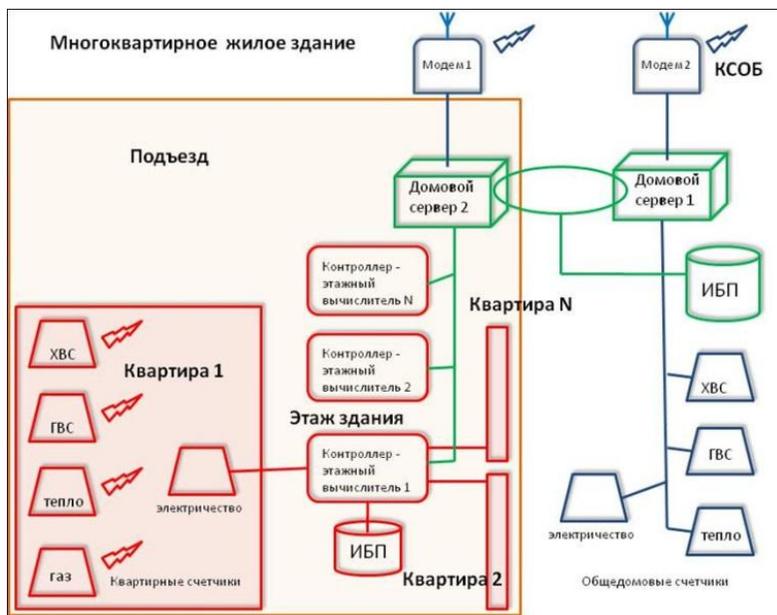
Комфортная городская среда: жилищные условия

Флагманский проект «УМНЫЙ ДОМ»



Участвующие отрасли:

- IT-технологии
- Строительные технологии
- Строительные материалы
- Энергооборудование (в т.ч. альтернативное)
- Ресурсосберегающие технологии и оборудование

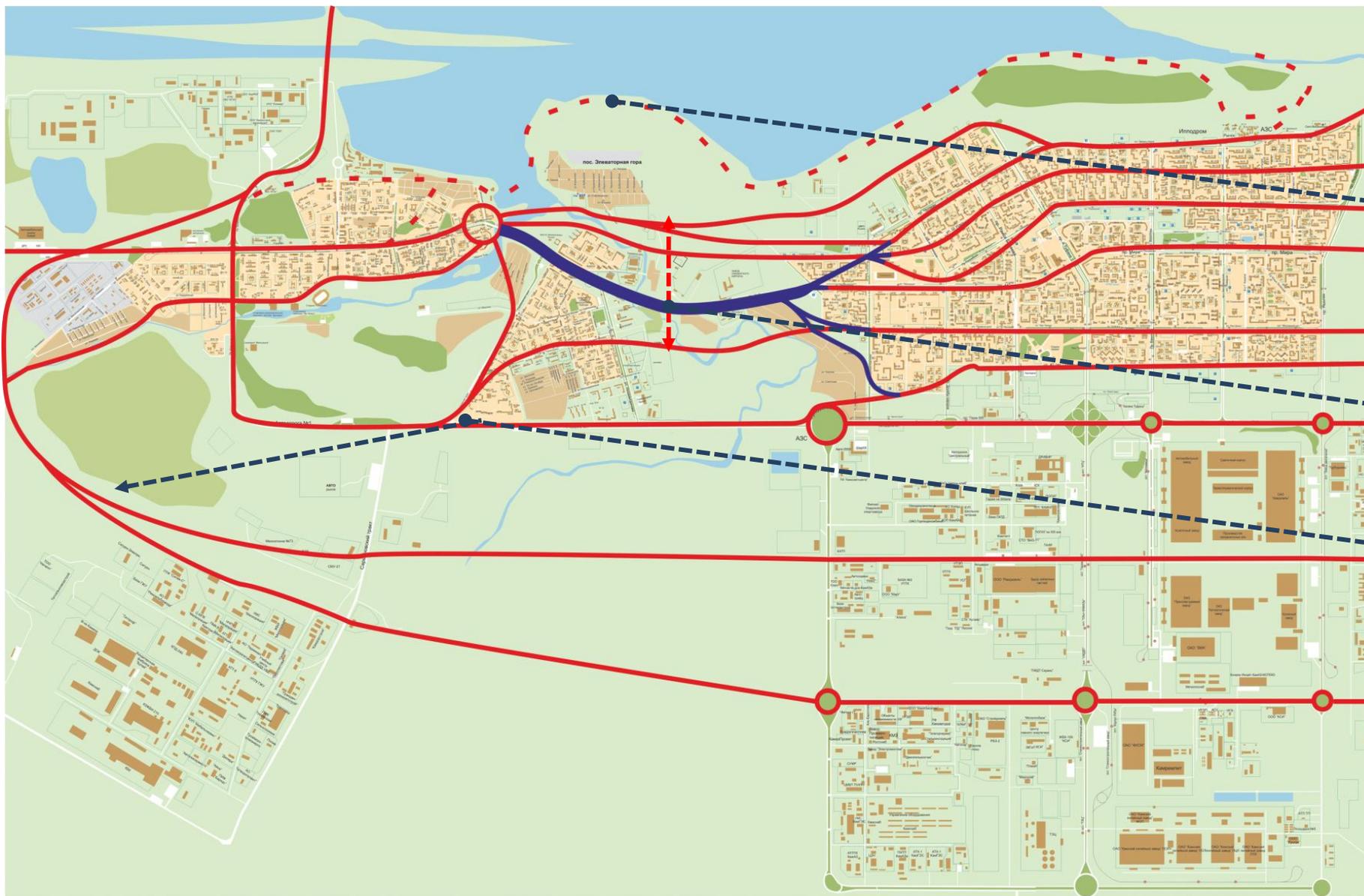


Результат:

- Учет и контроль ресурсов
- Безопасность
- Энергоэффективность
- Экономия
- Повышение качества жизни



Устойчивая транспортная система «РАЗВИТИЕ ДОРОЖНОЙ СЕТИ»



Береговая
пешеходная/
велосипедная
сквозная зона,
монорельсовая
дорога

Расшивка
дорожного
«тромба»

Разгрузка
автодороги №1
за счет
строительства
объездной
дороги

Проект «ВЕРТИКАЛЬНЫЕ РАЗВЯЗКИ»



Дорожная развязка без пересечений

Цель:

- развитие инфраструктуры с учетом агломерации
- комфортный общественный транспорт
- качество дорог
- достаточность комфортных парковок



Проект надземной модульной парковки



Надземный пешеходный переход

Комфортная городская среда: Флагманский проект «УМНЫЙ АВТОБУС»



Проект «умного автобуса». Дизайнер Тэд Орловский

Участвующие отрасли:

- IT-технологии
- Машиностроение
- Энергооборудование
(в т.ч. Альтернативные источники энергии)
- Ресурсосберегающие технологии и оборудование

Результат:

- Низкопольный автобус
- Экологичность (газомоторное топливо с перспективой перехода на электродвигатели)
- Безопасность
- Энергоэффективность
- ИКТ-решения (Wi-Fi, контроль в режиме реального времени, учет ресурсов и пр.)
- Повышение качества жизни

ВЗАИМОСВЯЗЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК В КОНТЕКСТЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНО - ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ



ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИИ

ЦЕЛИ ИНВЕСТОРОВ

- Экономически выгодные проекты
- Формирование недостающих элементов
- Решение крупных проблем

ИНВЕСТОРЫ

- Муниципалитет
- Республиканский центр и структуры
- Федеральный центр и структуры
- Крупные корпорации и структуры
- Инвесторы
- Бизнес

ПРОЕКТЫ

- Программа «Инвестиционный бюджет г. Наб.Челны»
- «Агентство развития капитала г.Наб.Челны»
- ГЧП социальных объектов для инвесторов
- Программа «Конкуренция городов РТ
- Программа «Развитие «Иннокам»
- ГЧП программа РТ по развитию промзон «10/20/70»
- ГЧП программа развития социальной инфраструктуры «20/40/40»
- «Инфраструктурный» налог на городские и «богатые» участки
- Политика в отношении слабокупаемых проектов
- Программа РТ и города «Инвест Фонд развития стартапов» «50/50»
- Федеральная программа «Центр инновационного машиностроения»
- Федеральная программа «Технопарк 3.0 и 4.0»
- Федеральная программа «Наб.Челны – киберфизический город»
- Федеральная программа «Моногород»
- Федеральные целевые программы и инициативы
- Проекты недостающих элементов министерств, корпораций
- Программы развития сельских территорий
- Прибыльные инфраструктурные проекты инвесторов
- Программа платных дорог города и агломерации
- Концессии
- «Упаковка» проектов муниципалитета