



# • ТАТАРСТАН 2030 •

**Стратегия социально-экономического  
развития Республики Татарстан до 2030 г.**

Презентация к первой редакции, 20 января 2015 года

© Проект «Татарстан-2030», 2015 г.

Настоящий документ разработан в рамках Проекта «Татарстан-2030» и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронными или механическими, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения.

## ПРЕДИСЛОВИЕ. СПЕЦИФИКА ПОДХОДА К РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ

### 1 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ: ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

- 1.1 Тенденции развития внешней среды – стратегические вызовы
- 1.2 Конкурентные позиции Республики Татарстан
- 1.3 Оценка достигнутых целей и анализ потенциала развития

### 2 ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

- 2.1 Ценности и приоритеты
- 2.2 Целевое видение, показатели достижения целей, ожидаемые результаты реализации
- 2.3 Сроки и этапы реализации Стратегии
- 2.4 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

### 3 ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

- 3.1 Стратегия накопления человеческого капитала: магнит для лучших
- 3.2 Концепция пространственного развития: Волго-Камский метрополис
- 3.3 Экономика: стратегия кластерной активации

### 4 МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

- 4.1 Система стратегического управления развитием Республики Татарстан
- 4.2 Инструменты реализации, мониторинг
- 4.3 Перечень государственных программ

# Особенности процесса создания Стратегии

1

- Совмещение концептуального и операционального уровней, глубокая проработка пространственных аспектов развития

2

- Длительный период разработки, давший возможность проведения специальных исследований и широких обсуждений – 13 проектных площадок

3

- Наличие интегрирующей методической схемы «Татарстан: 7+5+3», позволившей объединить компетенции 9 членов консорциума и систематизировать накопление и обработку данных

4

- Выход на документы и процессы реализации: синхронная разработка Стратегии, Плана мероприятий по реализации Стратегии и госпрограмм. Тесная интеграция в разработку министерств

5

- Необходимость встраивания в формирующийся нормативный контекст – принятие в июне 2014 г. ФЗ-172 «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

6

- Создание набора терминов и обозначений для описания будущего состояния региона: полюс роста «Волга-Кама», Волго-Камский метрополис, Казанская, Камская и Альметьевская экономические зоны и агломерации, эко-зона «Волжско-Камский поток», татарстанская технологическая инициатива, кластерная активация и др.

## Исключительные конкурентные преимущества

Разведанные запасы углеводородов, выстроенная цепочка создания стоимости и локация нефтегазохимического бизнеса

Центральное евразийское положение, обеспечивающее доступность рынков при хорошей инфраструктуре

Репутация передового региона, имеющего «национальную стержень» и высокий уровень управляемости

## Ключевые проблемы

Предпосылки «голландской болезни»

Среднее качество человеческого капитала

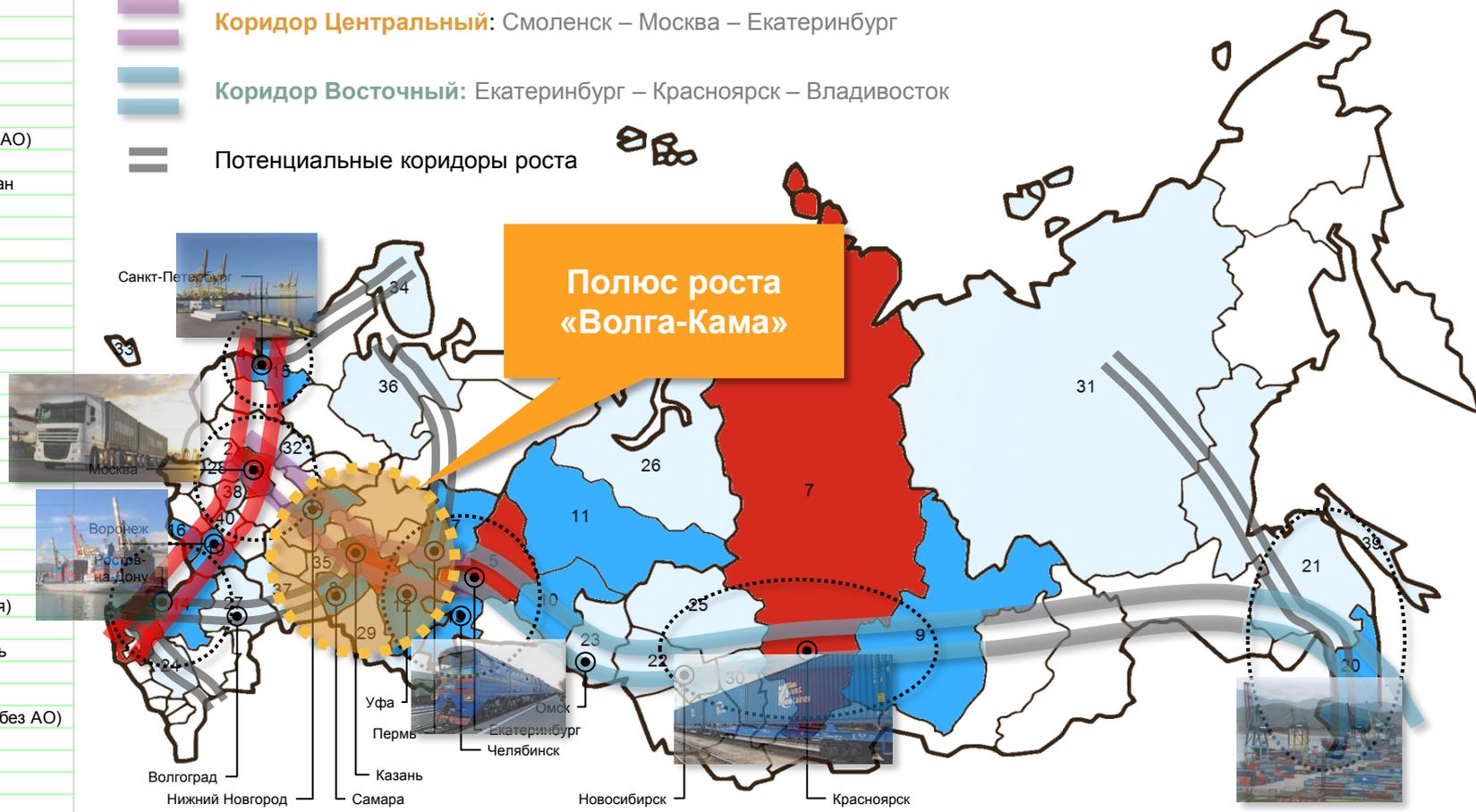
Системные проблемы конкурентоспособности

# Татарстан – сердце полюса роста «Волга-Кама»

В России выделены наиболее конкурентоспособные регионы – «полюса роста» и «коридоры экономического развития» (взаимосвязанные регионы распространения экономического развития). Татарстан находится в зоне пересечения четырех коридоров экономического развития

- 1 г. Москва
- 2 Московская область
- 3 Республика Татарстан
- 4 г. Санкт-Петербург
- 5 Свердловская область
- 6 Краснодарский край
- 7 Красноярский край
- 8 Самарская область
- 9 Иркутская область
- 10 Тюменская область (без АО)
- 11 Ханты-Мансийский АО
- 12 Республика Башкортостан
- 13 Челябинская область
- 14 Ростовская область
- 15 Ленинградская область
- 16 Белгородская область
- 17 Пермский край
- 18 Нижегородская область
- 19 Воронежская область
- 20 Приморский край
- 21 Хабаровский край
- 22 Новосибирская область
- 23 Омская область
- 24 Ставропольский край
- 25 Томская область
- 26 Ямало-Ненецкий АО
- 27 Волгоградская область
- 28 Калужская область
- 29 Оренбургская область
- 30 Кемеровская область
- 31 Республика Саха (Якутия)
- 32 Ярославская область
- 33 Калининградская область
- 34 Мурманская область
- 35 Ульяновская область
- 36 Архангельская область (без АО)
- 37 Саратовская область
- 38 Тульская область
- 39 Сахалинская область
- 40 Липецкая область

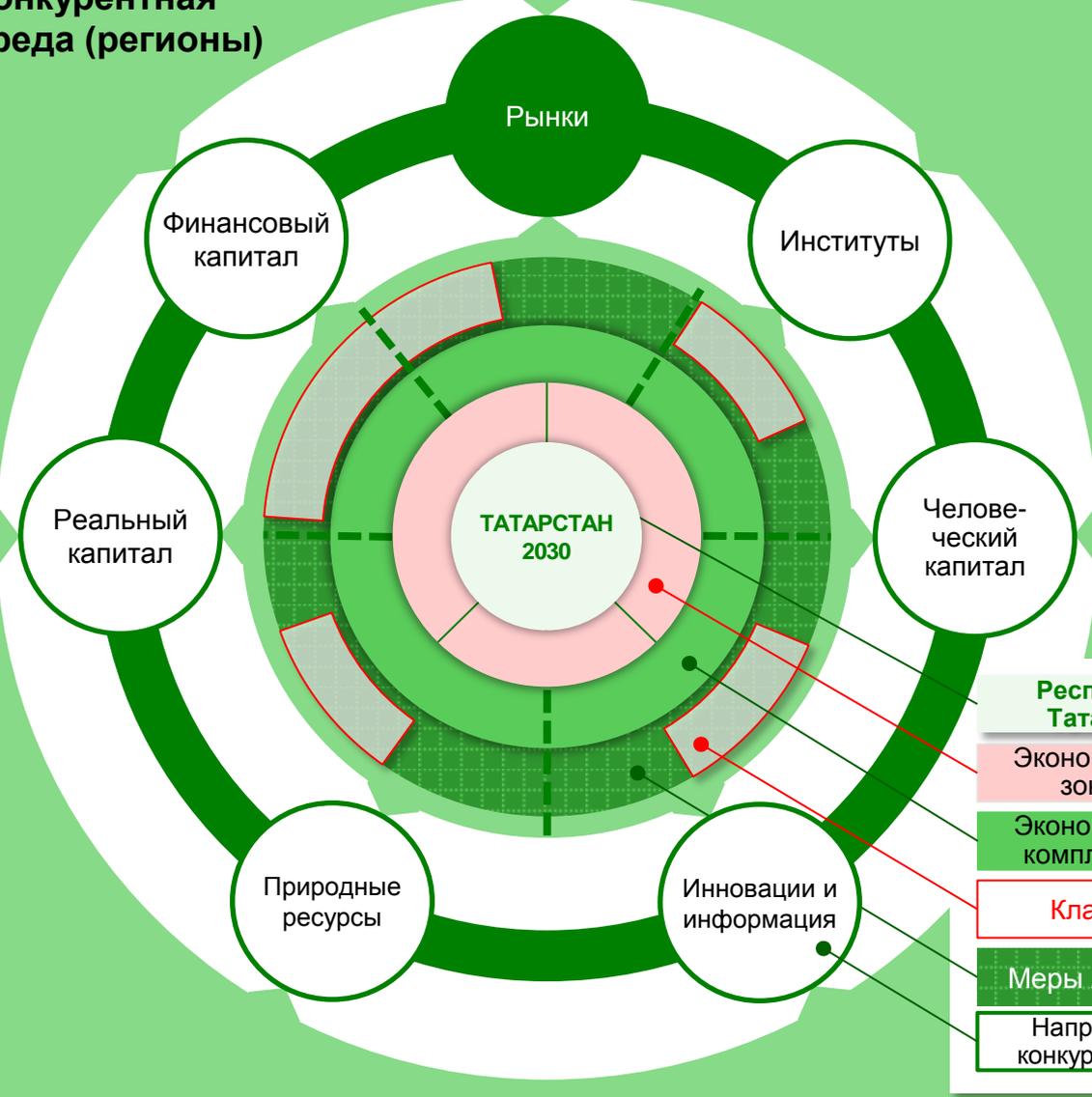
-  **Коридор Север-Юг:** Краснодар – Москва – Санкт-Петербург
-  **Коридор Центральный:** Смоленск – Москва – Екатеринбург
-  **Коридор Восточный:** Екатеринбург – Красноярск – Владивосток
-  Потенциальные коридоры роста



# Методический подход «Татарстан 7+5+3»

- 7 направлений конкуренции
- 5 базовых экономических комплексов
- 3 экономические зоны вокруг трех агломераций

Конкурентная среда (регионы)



# Главная стратегическая цель в декомпозиции на стратегические цели

## Главная стратегическая цель:

Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный регион, лидер по качеству взаимоувязанного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства. Татарстан – регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда, лидер полюса роста «Волга-Кама», катализирующий развитие группы соседних регионов

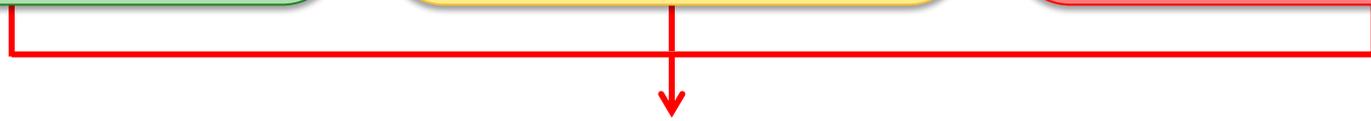
Направления	Целевое состояние 2030 года
<b>Рынки</b>	Региональная экономика конкурентоспособна на межрегиональных и глобальных рынках
<b>Институты</b>	Сбалансированная система государственных, частных и государственно-частных институтов обеспечивает устойчивое развитие конкурентоспособных кластеров, предпринимательства (малого и среднего бизнеса), внутреннего пространства и внешней интеграции
<b>Человеческий капитал</b>	Накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через создание условий достижения высокого качества жизни
<b>Инновации и информация</b>	Республика лидирует в развитии «умной экономики», создании и коммерциализации новых материалов, продуктов и технологий
<b>Природные ресурсы</b>	Природные ресурсы эффективно используются на базе принципов устойчивого развития
<b>Реальный капитал</b>	Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды производства и жизнедеятельности, инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются
<b>Финансовый капитал</b>	Республика инвестиционно привлекательна на мировом уровне. Финансовая система высокоэффективна

# Человек – высшая ценность для Стратегии «Татарстан-2030»

Человек – самоценность, создание благоприятных условий для его развития и совершенствования – **высшая цель Стратегии**

Человеческий капитал – основа современной экономики, **ключ к успеху** в глобальной конкуренции

**Мера успешности** развития региона – качество жизни его населения, количество и качество накопленного и успешно функционирующего человеческого капитала

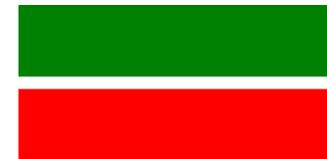


Содержание Стратегии сконцентрировано вокруг трех приоритетных тем:





## Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.



# Стратегия накопления человеческого капитала: магнит для лучших



1

Растущий регион с высокой рождаемостью и устойчивым миграционным притоком населения

2

Система образования обеспечивает формирование человеческого капитала, соответствующего потребностям общества и экономики

3

Сохранение здоровья и долголетие – приоритеты населения и системы здравоохранения

4

Качество и разнообразие культурной жизни стали реальными факторами притяжения и накопления человеческого капитала

5

Гибкий рынок труда, системы содействия занятости и социальной защиты обеспечивают эффективную занятость и получение конкурентных доходов от вложений в человеческий капитал

**Целевое видение:** Татарстан – растущий регион с высокой рождаемостью и устойчивым миграционным притоком населения

**Миграционный прирост (убыль) Татарстана в обмене с федеральными округами РФ, 2011-2013 гг., тыс. человек**



I

Организованное привлечение мигрантов в рамках соответствующих **межгосударственных (межрегиональных) соглашений**

- Увеличение миграционного прироста населения РТ до 10-15 тыс. в год к 2020 г., до 20-25 тыс. – к 2025 г.

II

**Содействие в иммиграции и натурализации** в отношении мигрантов, обладающих высоким потенциалом интеграции

- Повышение в потоке ИРС доли квалифицированных и высококвалифицированных специалистов.

III

**Увеличение притока иностранных студентов** и их последующее трудоустройство и закрепление в РТ

- Увеличение численности иностранных студентов в вузах РТ

**Целевое видение:** система образования обеспечивает формирование человеческого капитала, соответствующего потребностям общества и экономики

## Флагманский проект

Обучающийся регион:  
новой экономике –  
новые профессии и  
навыки

## Флагманский проект

Партнерство для  
повышения  
конкурентоспособ-  
ности высшей школы

Развитие инфраструктуры непрерывного образования для работников высокотехнологичных отраслей

Сегментация сектора высшего образования

Развитие образовательных и обучающих программ для лиц предпенсионного и пенсионного возраста

Создание консорциума глобальных вузов: КФУ, КНИТУ-КАИ, КНИТУ-КХТИ, Университета Иннополис

Участие в международных рейтингах обучающихся городов, проводимых под эгидой ЮНЕСКО

Развитие сетевых форм взаимодействия «инфраструктурных» вузов

## Целевое видение: сохранение здоровья и долголетие – приоритеты населения и системы здравоохранения Республики Татарстан

### Основные проекты

Снижение показателей смертности от ряда заболеваний

Болезни системы кровообращения, травмы в ДТП, новообразования, туберкулез

Формирование здорового образа жизни

- популяризация культуры здорового питания
- спортивно-оздоровительные программы
- профилактика алкоголизма и наркомании
- противодействие потреблению табака

Оптимизация системы страхования

- разделение систем медицинского и социального страхования
- внедрение долгосрочного накопительного страхования от катастрофических рисков

Формирование медико-реабилитационного кластера

- **Казанская агломерация:** высокотехнологичная помощь и инновационные методы лечения
- **Камская агломерация** – восстановление трудоспособности и оказание телемедицинской помощи
- **Сельская местность:** геронтологическая и реабилитационная помощь

# Культура, доступная всем

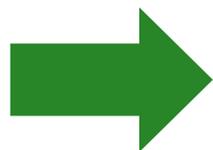
**Целевое видение:** качество и разнообразие культурной жизни стали реальными факторами притяжения и накопления человеческого капитала

## Флагманский проект Креативные индустрии Татарстана

I	Инфраструктура креативного кластера	<ul style="list-style-type: none"><li>• Формирование сети бизнес-инкубаторов для творческих индустрий</li></ul>
II	Финансовая и консультационная поддержка творческих индустрий	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание венчурного фонда и агентства творческих индустрий</li><li>• Налоговые льготы и имущественная поддержка</li></ul>
III	Сотрудничество с российскими и зарубежными партнерами	<ul style="list-style-type: none"><li>• Продвижение на мировые рынки</li><li>• Увеличение экспорта продукции творческих индустрий</li></ul>
IV	Бизнес-образование в культуре	<ul style="list-style-type: none"><li>• Расширение программ бизнес-образования в сфере креативной экономики</li></ul>

### Ожидаемый результат:

Доля продукции творческих индустрий в общем объеме экспорта будет увеличена с 0,2% до 5%



К 2025 году Казань входит в категорию Hub (Международный центр) индекса инновационных городов (Innovation Cities™ Index)

# Занятость и социальные гарантии

**Целевое видение:** гибкий рынок труда, системы содействия занятости и социальной защиты обеспечивают эффективную занятость и получение конкурентных доходов от вложений в человеческий капитал

**Флагманский проект** Социальная поддержка инноваторов

**Система стимулирования самореализации специалистов**

- Софинансирование **курсов повышения квалификации**, курсов английского языка
- Республиканские **конкурсы специалистов**

**Социализация и укоренение специалистов на территории РТ**

- **Тур. программы** знакомства с республикой
- **Летние школы** для талантливой молодежи

**Поддержка условий труда и отдыха**

- Субсидирование **аренды жилья**
- Софинансирование **расходов на ДМС**
- Содействие устройству и содержанию **детей в дошкольных учреждениях**

**Флагманский проект** Активное долголетие

**Развитие сети организаций**, осуществляющих социальное обслуживание населения

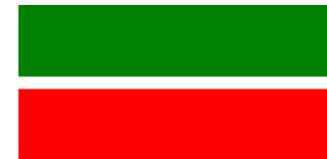
Привлечение предприятий **малого и среднего бизнеса, НКО**. Развитие **конкуренции** в сфере социального обслуживания

Повышение **средней заработной платы социальных работников** до 100% от средней заработной платы в Республике Татарстан

Развитие **конкуренции** в сфере социального обслуживания населения



## Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.



# Стратегия пространственного развития Республики Татарстан



# Задачи пространственного развития Республики Татарстан



**ЗАДАЧА 1** – Обеспечение качественным пространством жизнедеятельности прогнозируемой численности населения республики – 4 182 тысячи человек (прирост в 350 тыс. человек), стимулируемое занятостью в сферах пятого и шестого технологических укладов.



**ЗАДАЧА 2** – Повышение качества транспортно-коммуникационной системы:

- внутри жилых и деловых районов – пешеходные связи **до 30 минут**;
- доступность центральных деловых районов агломераций для населения агломераций – **30-60 минут**;
- связь между центрами агломераций Волго-Камского метрополитенского региона – **до 1,5-2 часов**;
- связь с центрами агломераций соседних регионов – **до 3-4 часов**;
- связь с Москвой и Санкт-Петербургом – **до 4-8 часов** на различных видах транспорта.

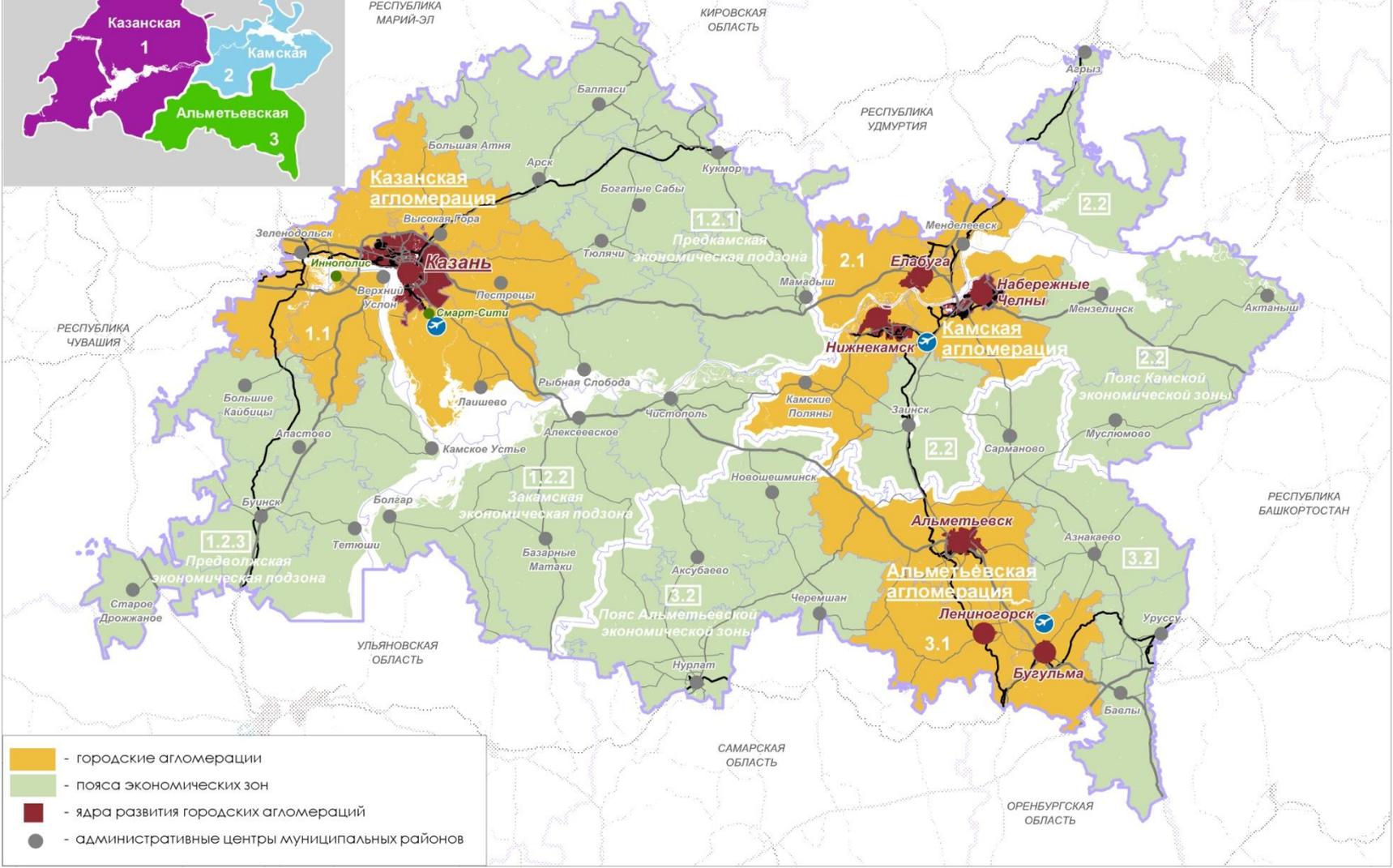


**ЗАДАЧА 3** – Переход на новый уровень управления пространственным капиталом с использованием перспективных информационных технологий: активное участие всех собственников ресурсов; разработка и использование новых методов коллективного управления пространственным капиталом.

# Стратегия пространственного развития дифференцируется по трем экономическим зонам

## Экономико-пространственное районирование Республики Татарстан

### Экономические зоны Республики Татарстан



- городские агломерации
- пояса экономических зон
- ядра развития городских агломераций
- административные центры муниципальных районов

# Направления преобразований пространства Республики Татарстан

	Альметьевская эконом. зона	Камская экономическая зона	Казанская экономическая зона
Существующее положение	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сырьевая экономическая зона</li> <li>Основа взаимосвязи – единая сырьевая специализация, корпоративные связи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формирующаяся индустриальная Камская агломерация и аграрные районы</li> <li>Базовая функция - промышленное производство с автономной системой логистики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Город-регион (центральное ядро и субурбия) в динамике</li> <li>Рост активности малых городов и сельских территорий в поясе экономической зоны</li> <li>Рост сектора услуг и рынка труда в ядре агломерации, появление инновационных полисов вокруг ядра</li> </ul>
Трансформация к 2030 году	<ul style="list-style-type: none"> <li>Индустриальная агломерация (Альметьевск, Азнакаево, Бугульма, Лениногорск)</li> <li>Мощный сельскохозяйственный пояс с идентичной экономикой</li> <li>Зона трансграничного сотрудничества (Уруссу, Бавлы, Нурлат)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Динамичная агломерация (Набережные Челны, Нижнекамск, Елабуга, Менделеевск, Мамадыш)</li> <li>Сельскохозяйственный пояс, обслуживающий агломерацию</li> <li>Зона трансграничного сотрудничества (Агрыз)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постиндустриальная агломерация (Какзаны+Высокая Гора, Волжск, Зеленодольск, Иннополис+Верхний Услон, Смарт-Сити+аэрополис)</li> <li>Зоны активного развития малых городов и сельских территорий: Предкамская, Закамская, Предволжская</li> <li>Зоны трансграничного сотрудничества (Кукмор, Зеленодольск, Буинск)</li> </ul>
Предстоящие преобразования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отраслевая диверсификация и производственная кооперация.</li> <li>Создание единого рынка труда, земли и недвижимости</li> <li>Качественный рост сектора услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формирование единого емкого и разнообразного рынка труда.</li> <li>Качественный рост сектора услуг</li> <li>Плотность и качество транспортных и функциональных связей, характеризующих зрелую городскую агломерацию</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Перенос производств, центров потребления и развлечения в подцентры, развитие хордовых связей</li> <li>Новая емкость рынка (наука, образование, инновации) и мощность мобилизации ресурсов</li> <li>Работа на повышение статуса агломерации</li> <li>Активизация малых городов и сельских поселений, базирующаяся на экономической самостоятельности от крупных центров и кооперации между собой</li> </ul>



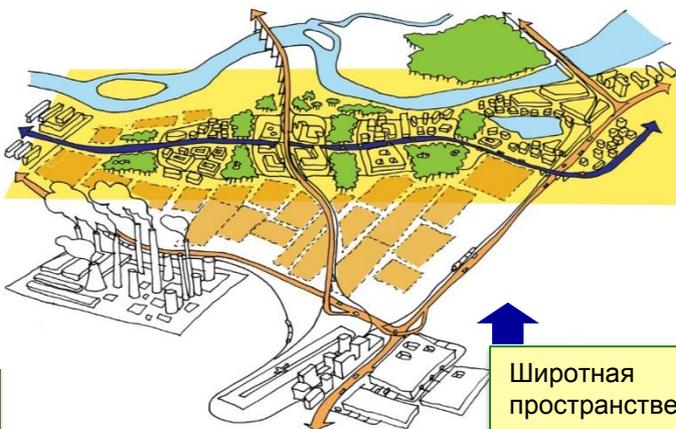




# Региональные проекты: скоростная дорога «Чистый путь» и «АлаБег»

«Чистый путь» – скоростная магистраль Казань (Смарт-Сити) – аэропорт «Казань» – Сорочьи Горы – Алексеевское – Чистополь – Камские Поляны – Нижнекамск – аэропорт «Бегишево» – ответвление на Набережные Челны – мост через Каму – ОЭЗ «Алабуга» – Менделеевск со сроком реализации 2020-2025 г.

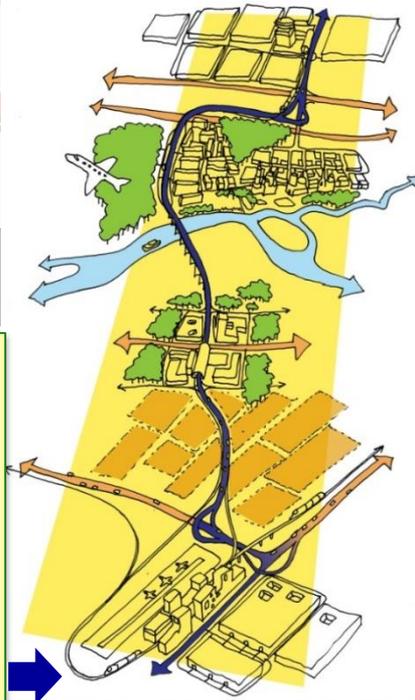
**Селитебно-производственный эко-коридор «АлаБег»** – структурообразующий элемент скоростного транспортного каркаса Камской агломерации



Широтная планировочная ось развития пространственной структуры «АлаБег» – место сосредоточения новой деловой активности агломерационного и регионального масштаба

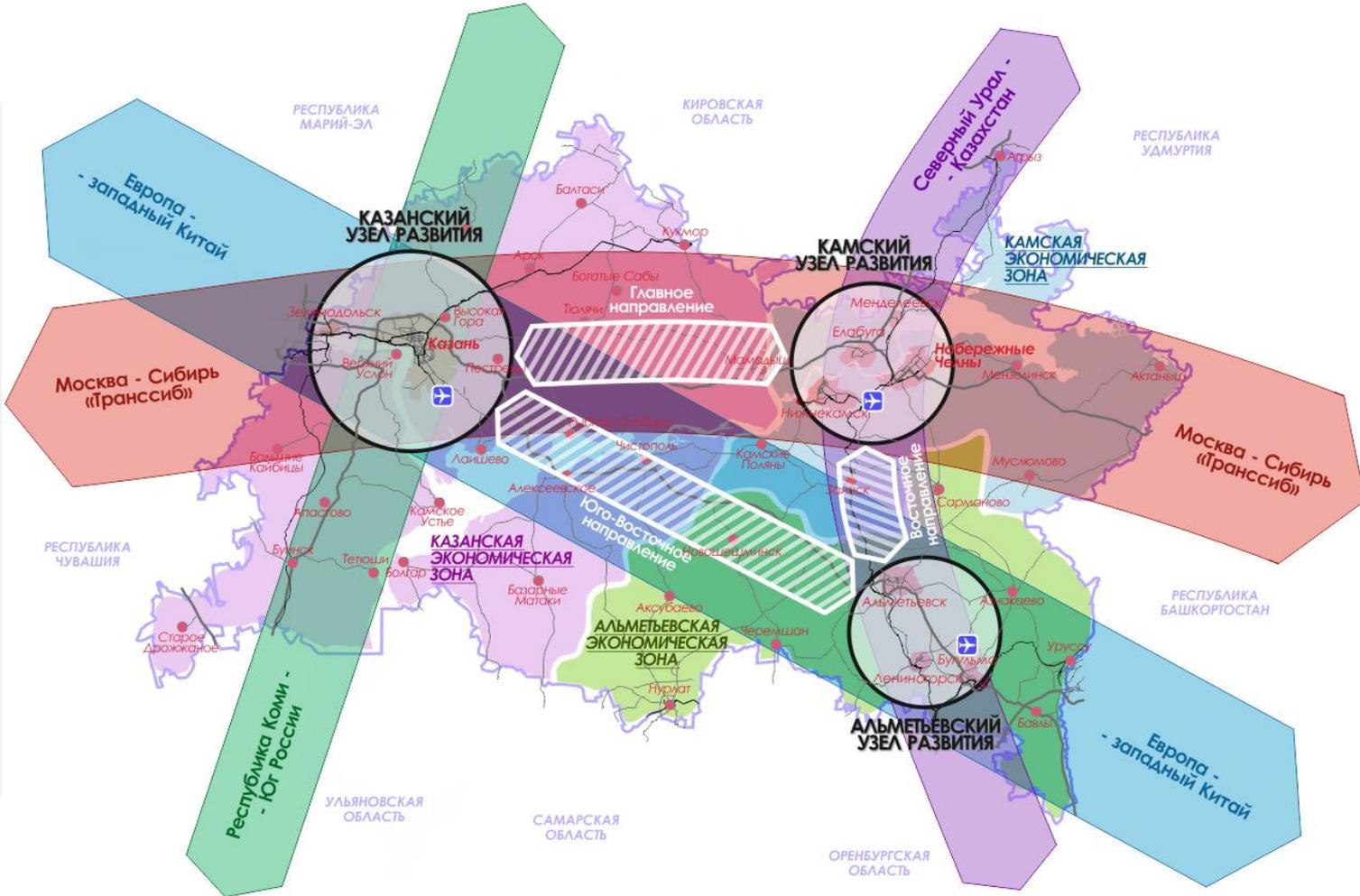


Меридиональная планировочная ось развития пространственной структуры «АлаБег» – место сосредоточения новой деловой активности агломерационного и регионального масштаба



# Республика Татарстан в системе федеральных и межрегиональных коридоров

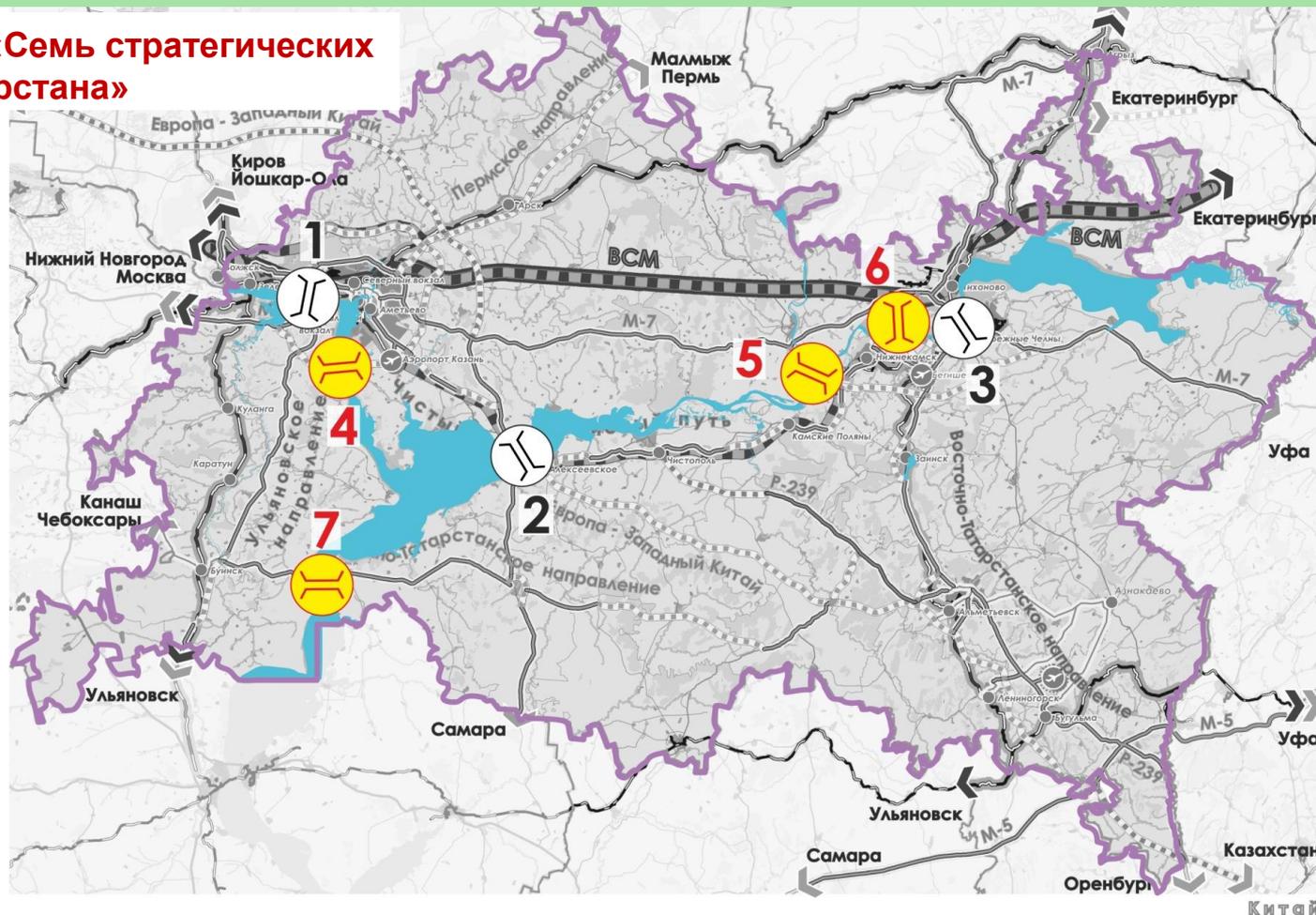
- Межрегиональные направления:**
- Казань – Самара;
  - Киров – Йошкар-Ола;
  - Казань – Ульяновск – Саратов;
  - Казань – Малмыж – Удмуртия – Пермь;
  - Южно-Татарское направление



<u>Федеральный транспортный коридор</u>	<u>Межагломерационное направление</u>
Москва – Татарстан – Урал – Сибирь	Казанская агломерация – Камская агломерация
Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Китай	Казанская агломерация – Альметьевская агломерация
Северный Урал – Ижевск – Татарстан – Зап. Казахстан	Камская агломерация – Альметьевская агломерация

# Стратегические мосты Республики Татарстан

## Программа «Семь стратегических мостов Татарстана»



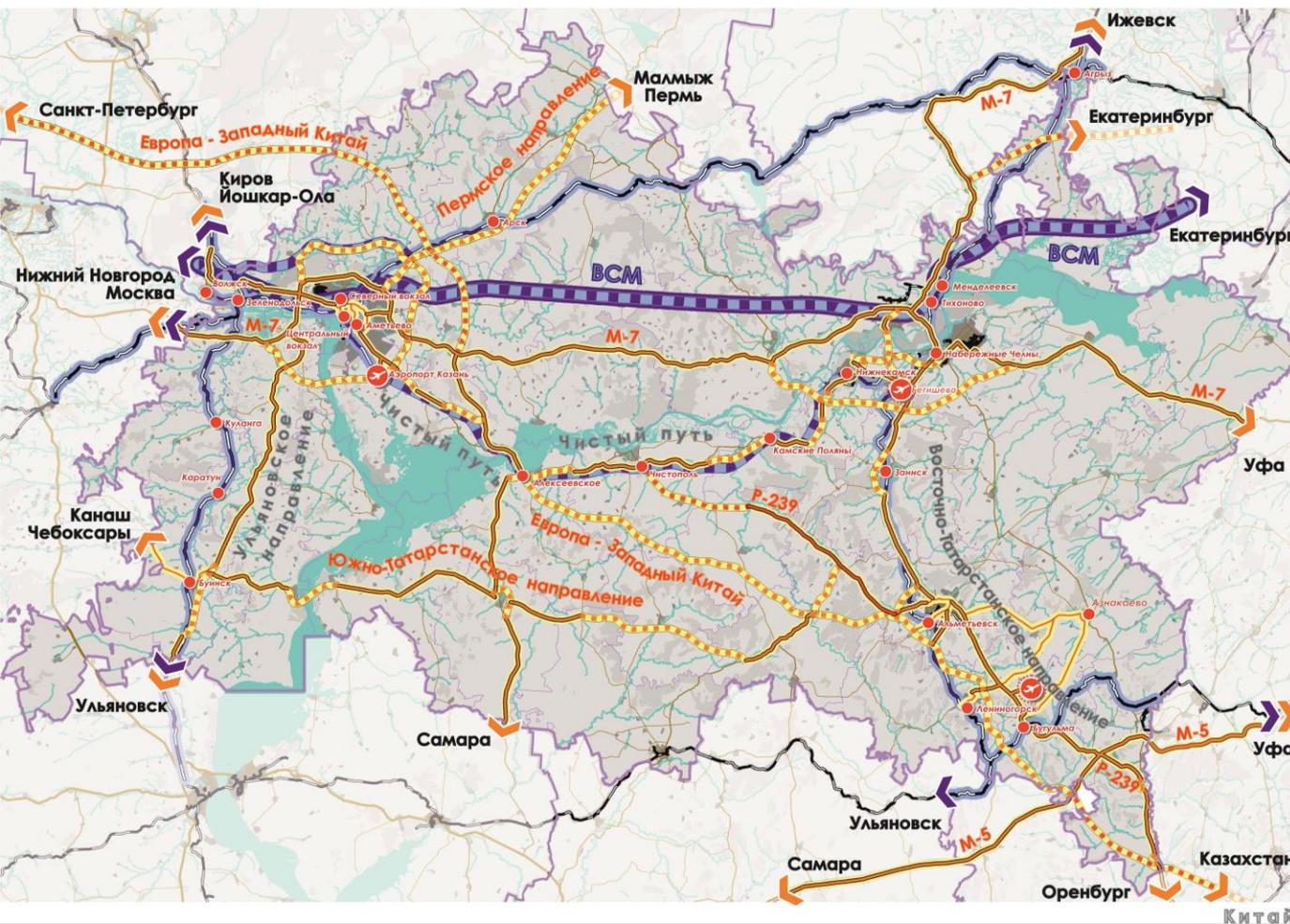
### Существующие мостовые переходы

1	Мост через Волгу западнее Казани – Займищенский мост (Западный Казанский мост)
2	Мост в районе села Сорочьи Горы – Алексеевский мост
3	Плотина Нижнекамской ГЭС

### Предлагаемые мостовые переходы

4	Мост в районе пос. Гребени (Южный Казанский мост)
5	Мост в районе пос. Соколки (Соколкинский мост)
6	Мост в районе г. Елабуги (мост АлаБег)
7	Мост в районе г. Тетюши (БОлгарский мост)

# Система скоростных связей в Республике Татарстан



## Магистральные проекты –

- Мегагломерационные транспортные связи Казанской, Камской и Альметьевской агломераций между собой и с основными центрами расселения окружающих регионов.

## Агломерационные проекты –

- Обеспечение внутриагломерационных связей, дальнейшее формирование агломераций.

## Предлагаемые мероприятия:

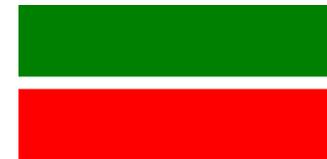
- Строительство скоростных автодорог, I и II технической категории (количество полос не менее 2+2) и крупных мостовых переходов.
- Строительство и реконструкция железных дорог, введение ускоренного сообщения, строительство ВСМ, организация транспортно-пересадочных узлов.
- Реконструкция аэропортов.

**«План минимум»** – удовлетворение существующего и растущего спроса на передвижения: продолжение уже реализуемых проектов, 1-ая очередь, расчетный срок.

**«План максимум»** – стимулирование спроса на передвижения, развитие территорий Республики Татарстан, развитие системы ВСМ – связи с регионами-соседями.



## Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.



# Экономика: стратегия кластерной активации



### Общей проблемой является недостаточный уровень конкурентоспособности (особенно с точки зрения глобальной конкуренции)

- Высокие издержки при недостаточном качестве процесса создания конечного продукта
- Низкая ориентация на потребителя
- Низкое качество стратегического управления
- Недостаточный уровень человеческого капитала (низкая вовлеченность и производительность труда)
- Низкое качество работы по привлечению инвестиций
- Незначительная включенность в глобальную кооперацию
- Недостаточный уровень внедрения кластерных инициатив в развитии
- Недостаточный уровень разработки и внедрения инноваций
- Инфраструктурные ограничения

### Стратегическая гипотеза:

- Республике Татарстан необходимо концентрироваться на развитии ряда глобально конкурентоспособных вертикально интегрированных кластеров, генерирующих высокую долю добавленной стоимости
- Необходимо создать условия развития: человеческого капитала, инфраструктуры и институциональной среды; обеспечить рост инвестиций, а также содействовать расширению рынков сбыта (продвижению и продажах)

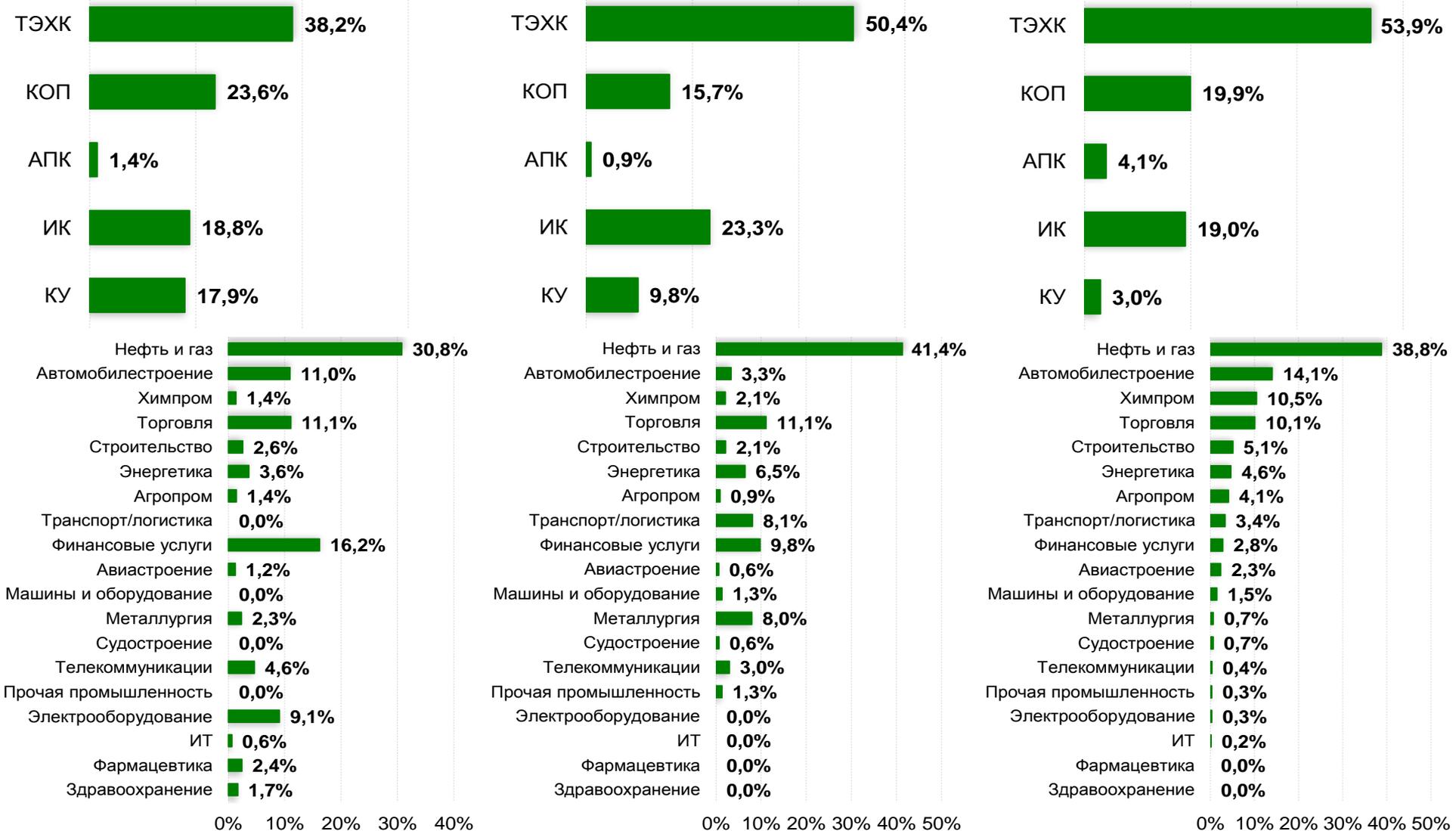
# Сравнение 100 крупнейших компаний мира, России и Татарстана

Мир

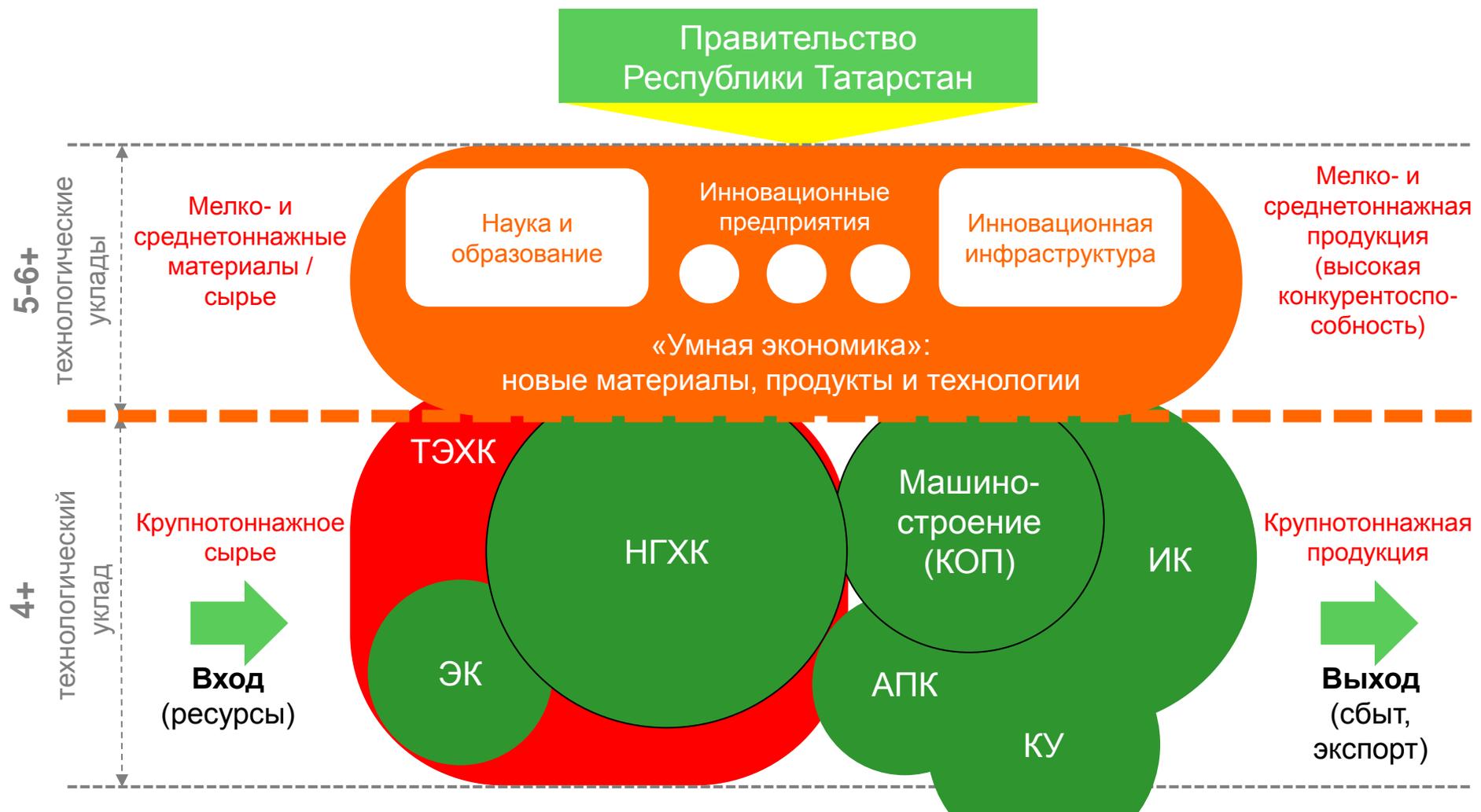
Россия

Татарстан

Структура TOP-100 в разрезе 5 комплексов (по выручке предприятий)



# Создание «умной экономики» на основе синергии действующих комплексов



Сокращения:

ТЭХК – топливно-энерго-химический комплекс

НГХК – нефтегазохимический комплекс

ЭК – энергетический комплекс

АПК – агропромышленный комплекс

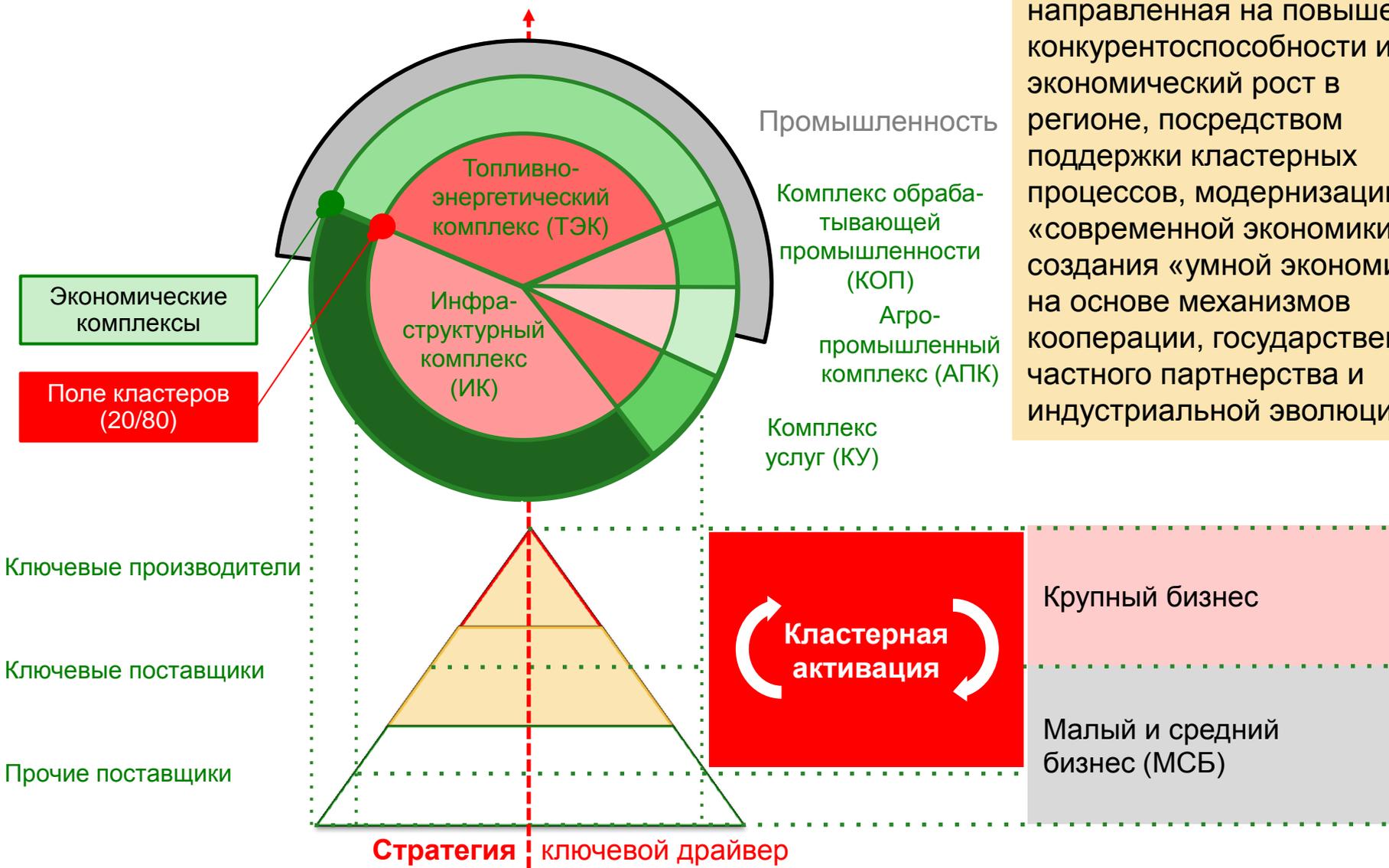
КОП – комплекс обрабатывающей промышленности

ИК – инфраструктурный комплекс

КУ – комплекс услуг

# Кластерная активация – переход от «идеи кластера» к созданию конкурентоспособного кластера

Кластерная активация – государственная **экономическая** политика, направленная на повышение конкурентоспособности и экономический рост в регионе, посредством поддержки кластерных процессов, модернизации «современной экономики» и создания «умной экономики» на основе механизмов кооперации, государственно-частного партнерства и индустриальной эволюции



## Промышленный кластер «современной экономики»

- Кластер действующей промышленности «современной экономики» (преимущественно), совмещающей достижения действующих технологических укладов и возможности инновационной модернизации четвертого и пятого технологических укладов, играющий значительную роль в создании добавленной стоимости, обеспечивающий высокий уровень занятости и загрузки основных производственных фондов, предъявляющий основной спрос на качество современной инфраструктуры

## Инновационный кластер «умной экономики»

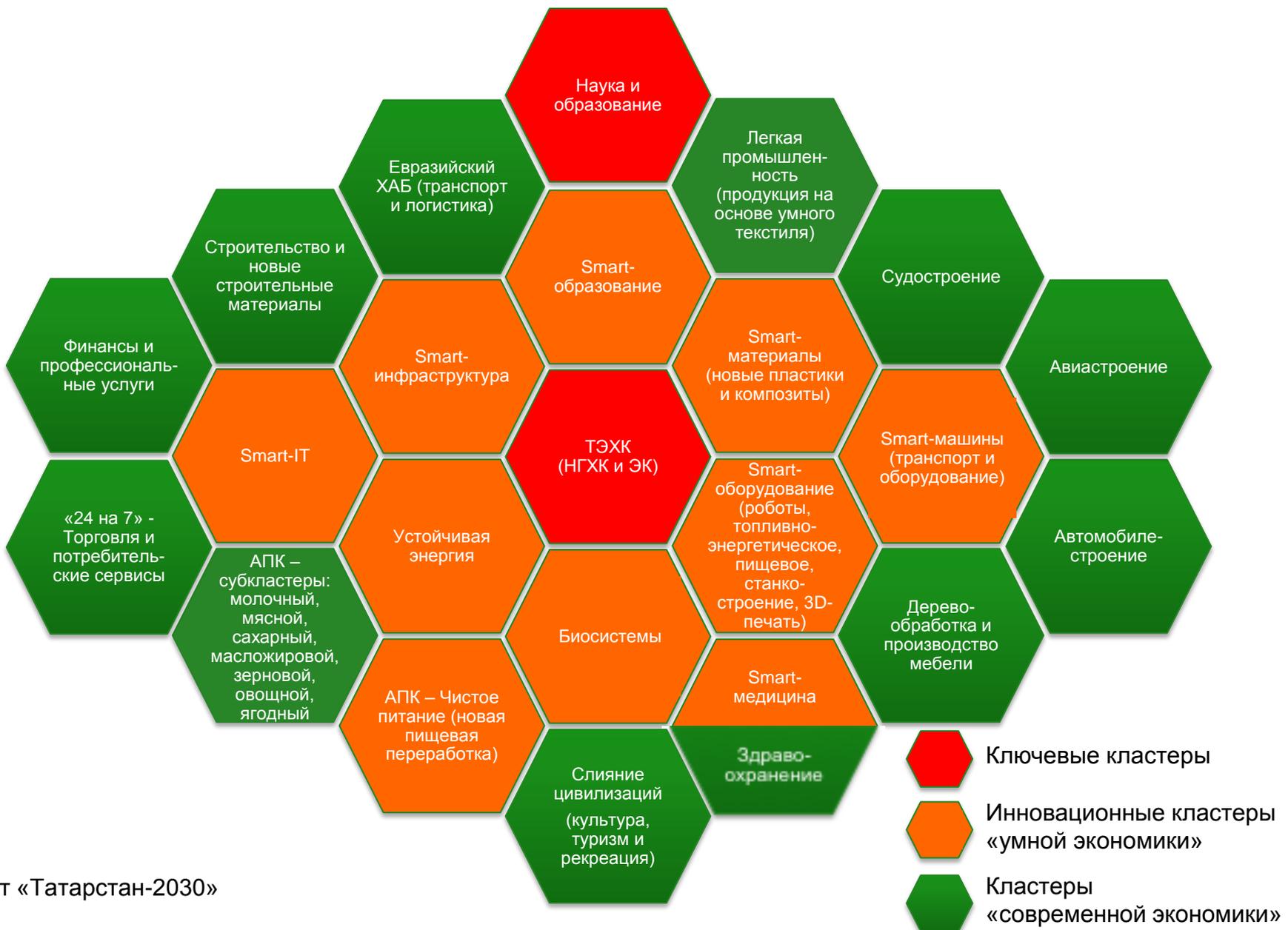
- Высокотехнологический кластер, сконцентрированный на создании условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новых материалов, продукции и технологий на основе инноваций «умной экономики», сочетающих достижения пятого и шестого (седьмого) технологических укладов, в тесном сотрудничестве с крупным промышленным бизнесом, отраслевой наукой и властью (как внутри региона, так посредством включения в межрегиональные и международные цепочки создания стоимости). Данные кластеры формируют будущий спрос на человеческий капитал, институты, инновационную экосистему, устойчивость природопользования, новое качество инфраструктуры, являясь основными объектами инновационного предпринимательства и инвестиций

## Ключевые кластеры

- Кластеры «ТЭХК» и «Наука и образование» являются основой современной экономики Республики Татарстан и будут ключевыми кластерами новой «умной экономики»

# Татарстан-2017-2020-2030 – региональная кластерная активация

Конвергенция кластеров современной и умной экономики (второй этап: 2017-2020 гг. – выстраивание кластерной системы – организационная фаза, третий этап: 2020-2030 гг. – активная фаза)

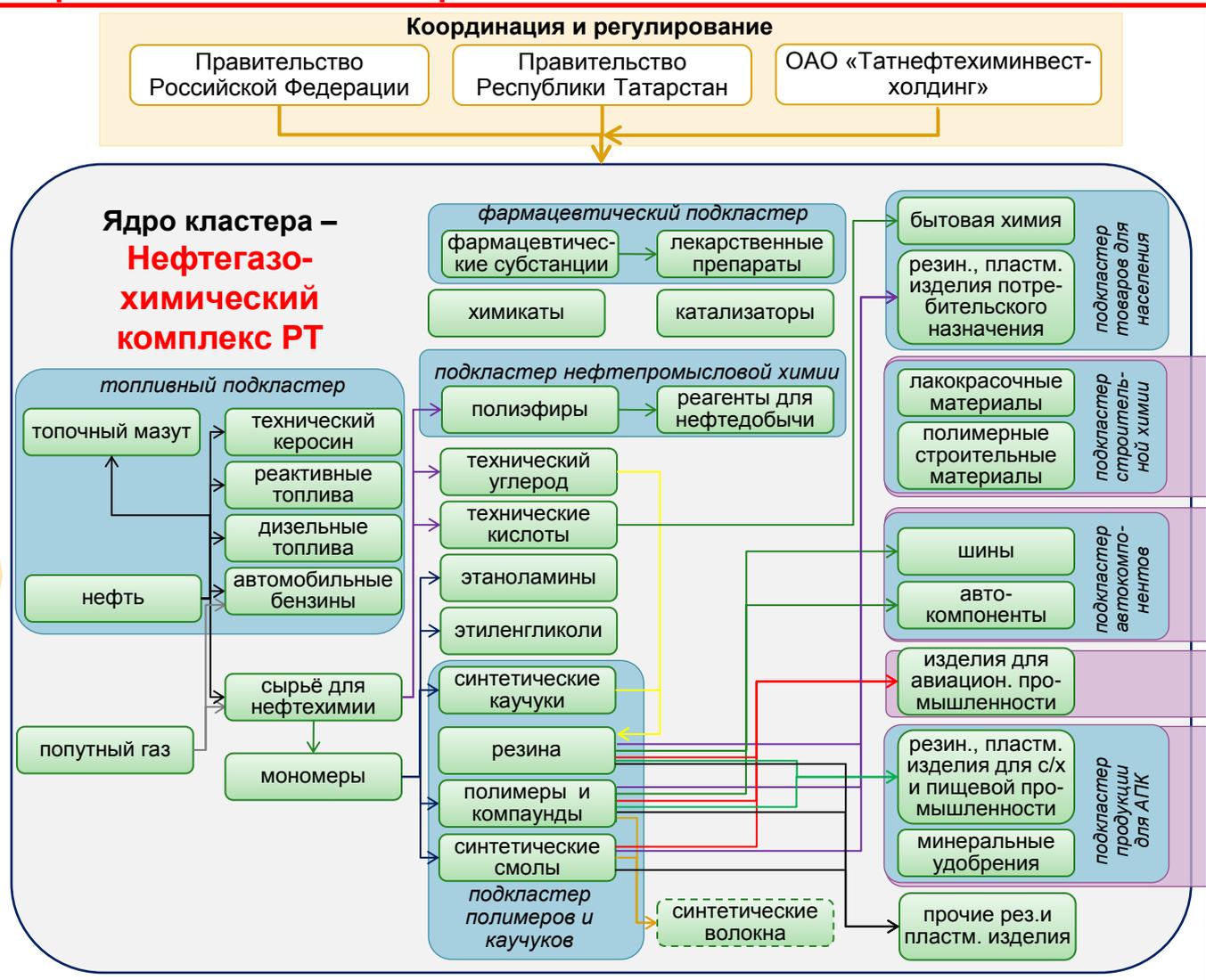


# Кластер ТЭХК – ключевой кластер экономики Татарстана

## Топливо-энерго-химический кластер РТ

Внешние поставщики сырья, оборудования, технологий и пр.

**Республиканские предприятия-поставщики**  
 • оборудование,  
 • металлоконструкции  
 • пр.

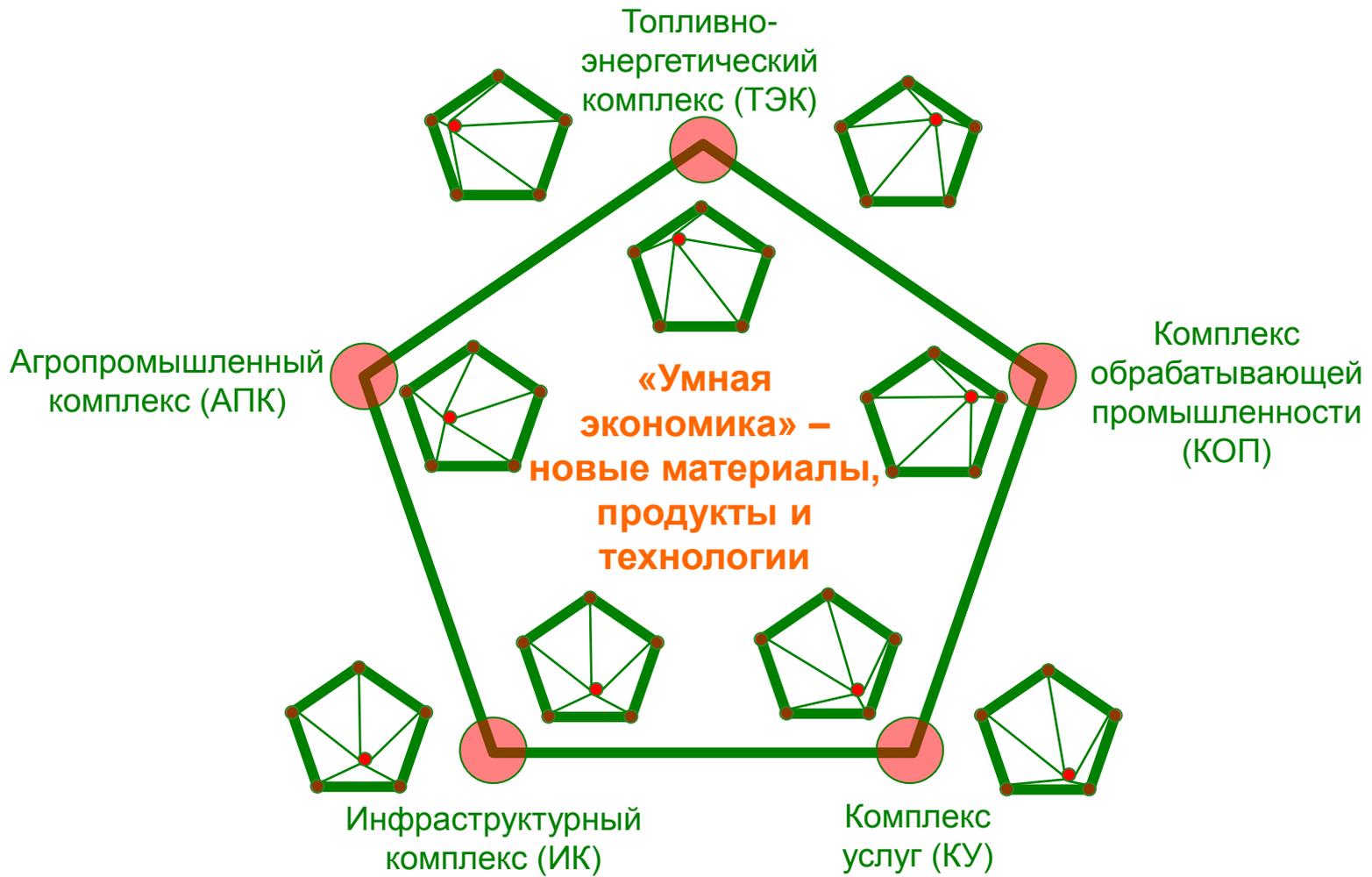


Источник:  
 Татнефтехиминвест-холдинг, аналитика AV Group.

**Энергетический комплекс РТ**  
 (электроэнергия, теплоэнергия)

# Татарстанская технологическая инициатива

Татарстан – лидер в развитии «умной экономики», создании и коммерциализации новых материалов, продуктов и технологий



«Умная экономика» – конвергенция продуктов действующих экономических комплексов

### Ключевые технологии/инновации

- Искусственный интеллект (IoT, интернет вещей)
- Информационные технологии
- Нанотехнологии
- Биотехнологии
- Когнитивные технологии
- Социогуманитарные технологии
- Аддитивные технологии 3D-Printer

### Приоритетные инновационные кластеры

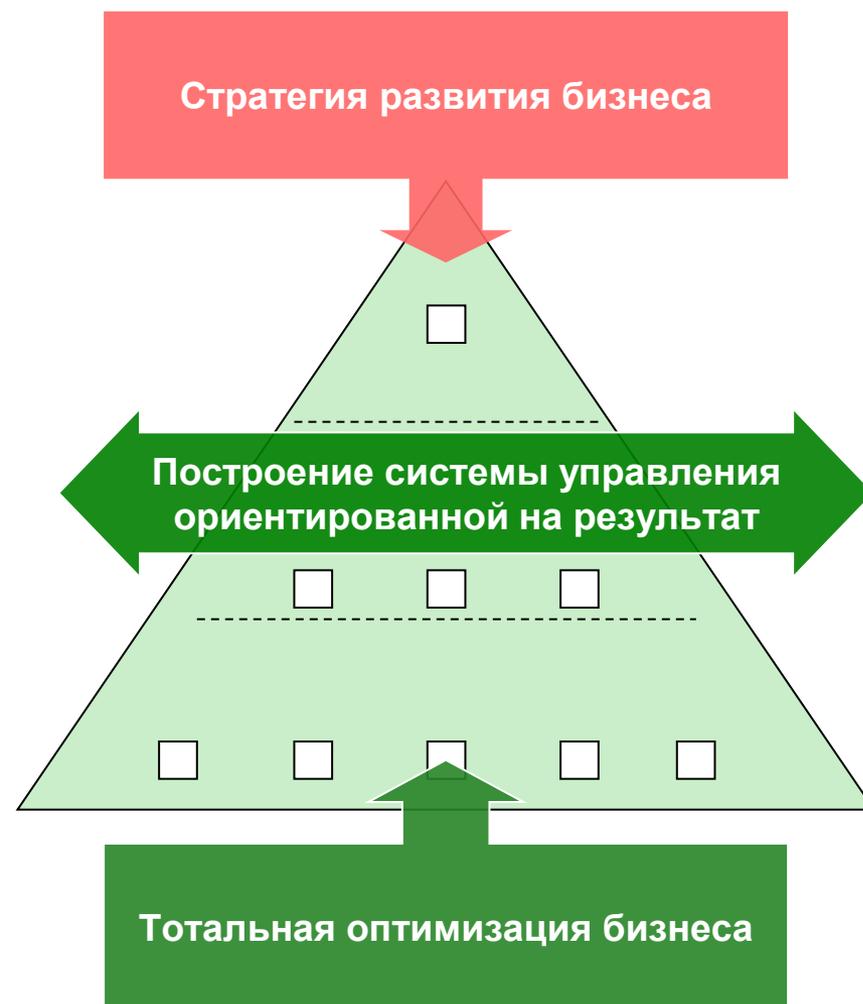
- Smart-материалы
- Smart-машины
- Smart-оборудование
- Smart-IT
- Smart-образование
- Здоровый образ жизни
- Smart-инфраструктура
- Чистое питание
- Биосистемы
- Устойчивая энергия

# Синхронизация стратегии бизнеса и стратегии республики – условие активного участия предприятий в кластерной активации (административная, инфраструктурная, налоговая, финансовая поддержка)»

Кластерная активация на микроуровне – разработка стратегий развития ключевых предприятий кластера

Разработка ключевыми предприятиями кластера стратегий в составе:

- Долгосрочная стратегическая доктрина развития.
- Комплексный бизнес-план на базе портфеля инвестиционных проектов.
- Стратегия инновационного развития.
- Стратегия повышения конкурентоспособности.
- Стратегия глобального продвижения.

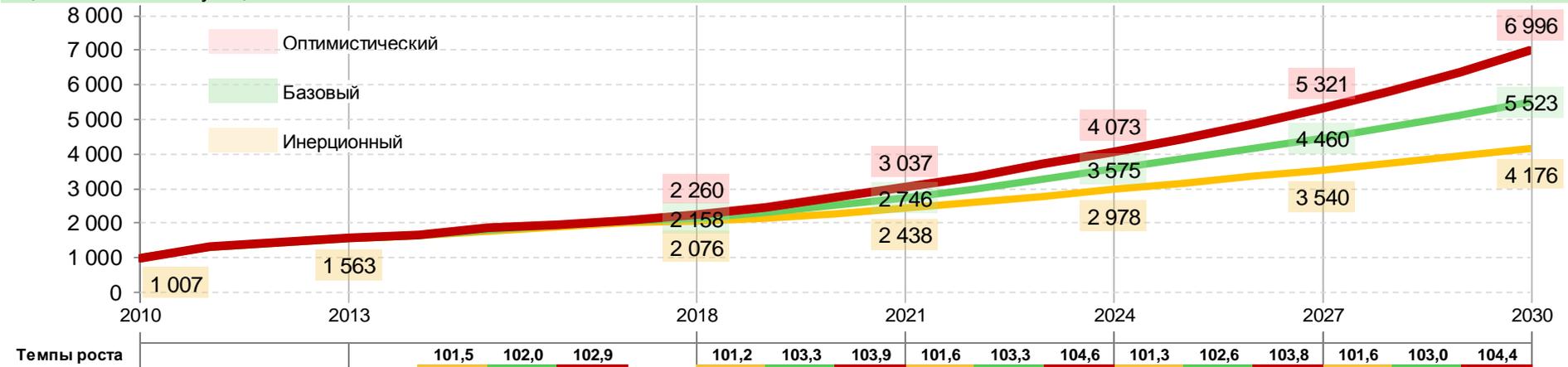


# Стратегия ориентирована на достижение от 33 до 40 тыс. USD ВРП на душу населения по паритету покупательной способности.

Кластерная активация и привлечение инвестиций позволят обеспечить экономический рост с темпом прироста 3,3-4,6%, преодолев предельный темп прироста отраслей «современной экономики» (1,7%)

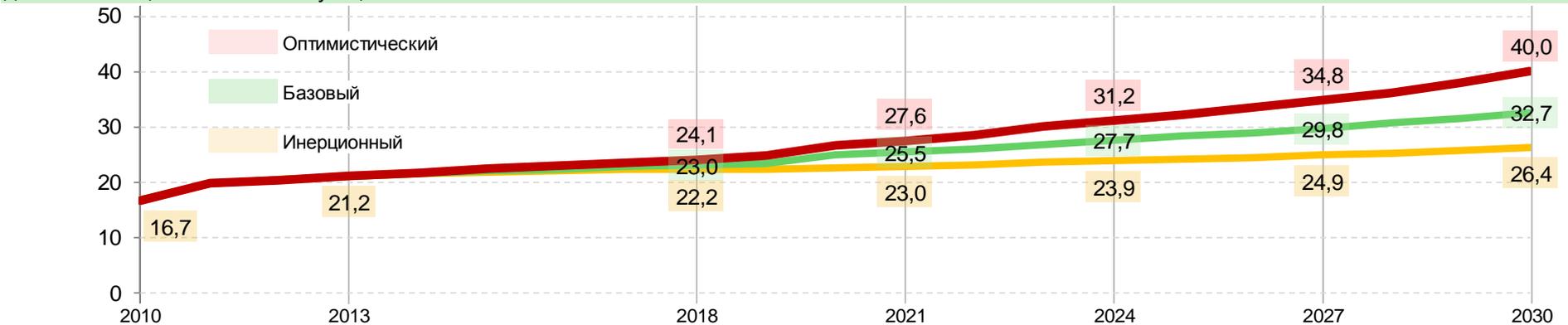
## ВРП, млрд руб.

в ценах соответствующих лет



## ВРП на д.н. по ППС, тыс. USD, в ценах 2013 г.

до 2013 г. - в ценах соответствующих лет

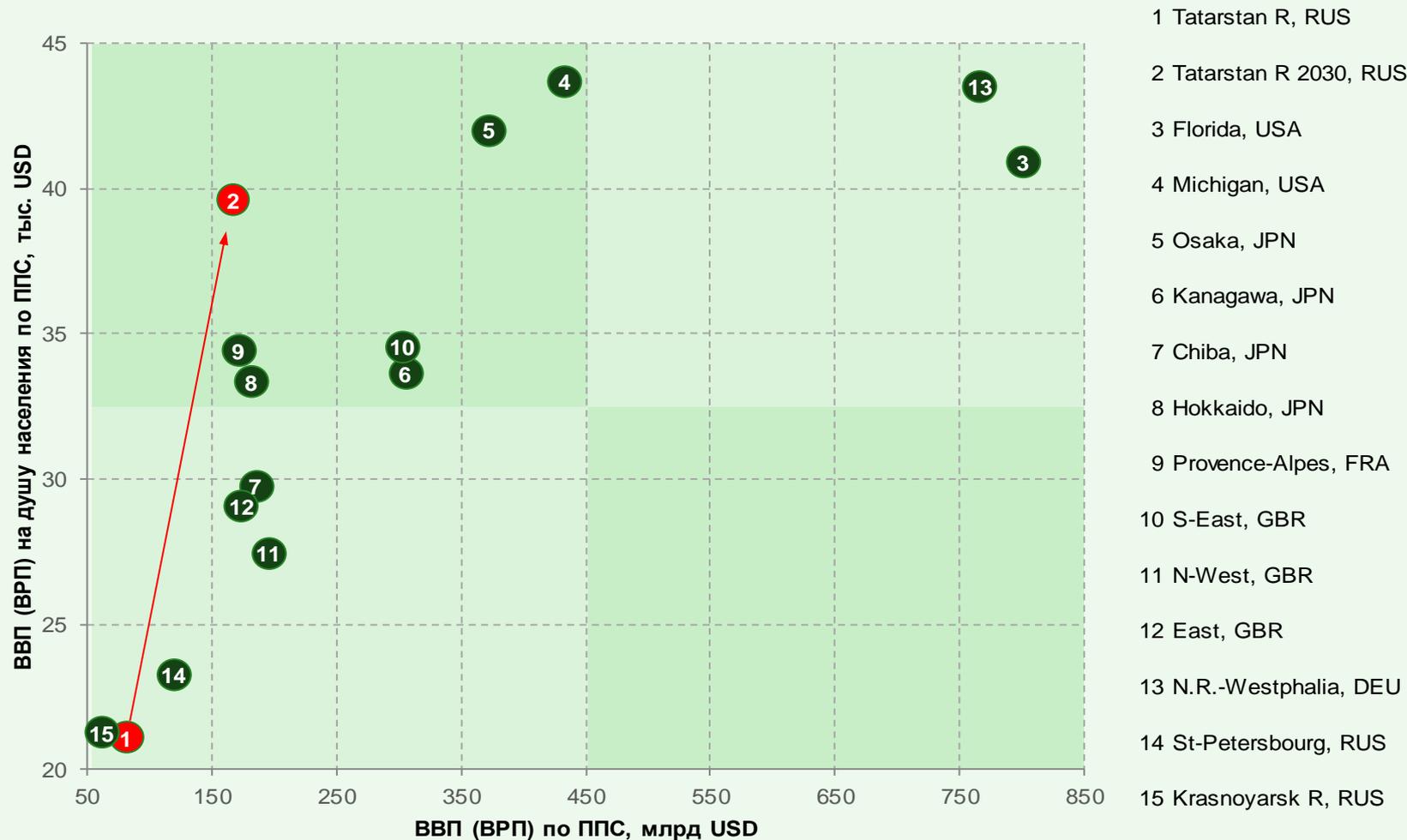


Источник: Росстат, Татарстанстат, Минэконом РТ, Аналитика AV

# Удвоение ВРП на душу населения по ППС позволит Республике Татарстан упрочить свои конкурентные позиции в сравнении с мировыми полюсами роста

## Мировые полюсы роста

Сравнение ВРП по ППС и ВРП на душу населения по ППС\*

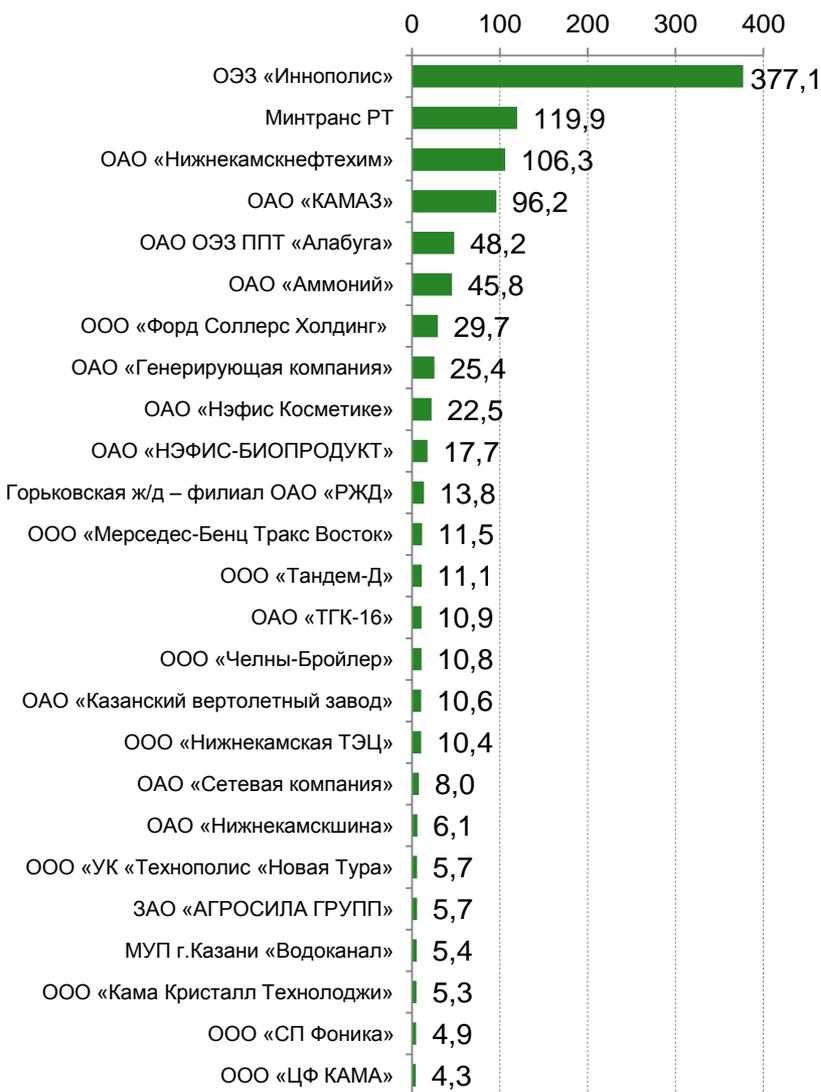


Данные 2013 г. Tatarstan R 2030 - целевой индикатор оптимистического сценария в ценах 2013 г.

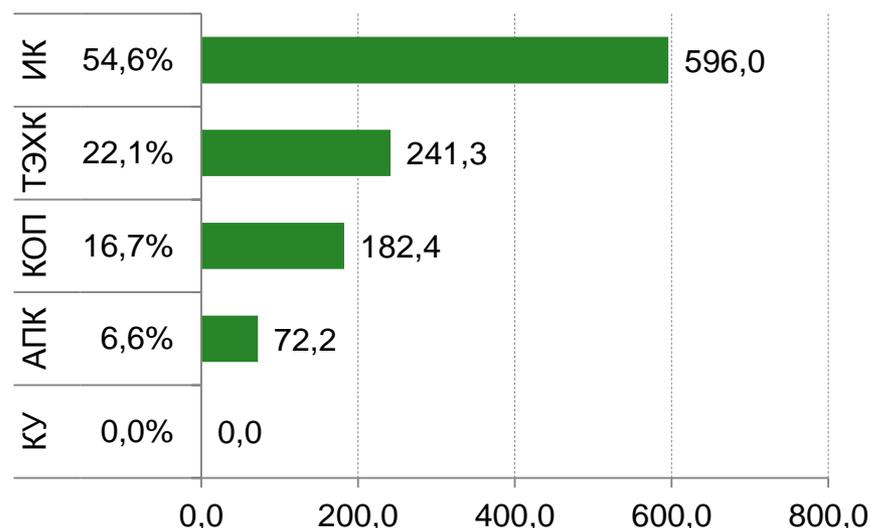
Источник: Стат. ресурсы США, Японии, Германии, Великобритании, Франции, России. Аналитика AV.

# Портфель приоритетных инвестиционных проектов Республики Татарстан

Инвестиционный портфель компаний, млрд руб.



Структура инвестпортфеля РТ в разрезе 5 комплексов, млрд руб.



Структура инвестпортфеля РТ в разрезе секторов, млрд руб.



# Развитие экономики – кластерная активация

Ключевые государственные меры развития базовых экономических комплексов

	Ключевые инициативы развития
Республика Татарстан	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Внедрение системы управления будущим</li><li>▪ Создание новой структуры Правительства Республики Татарстан (укрупнение министерств и ведомств и создание институтов развития)</li></ul>
Топливо-энерго-химический комплекс (ТЭХК)	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Государственная программа «Развитие топливно-энерго-химического комплекса Республики Татарстан до 2030 г.»</li><li>▪ Институт развития Кластера ТЭХК (на базе «Татнефтехиминвест-холдинга»)</li></ul>
Комплекс обрабатывающей промышленности (КОП)	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Государственная программа «Развитие комплекса обрабатывающей промышленности Республики Татарстан до 2030 г.»</li><li>▪ Институт развития Кластера КОП (создание)</li></ul>
Агропромышленный комплекс (АПК)	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Государственная программа «Развитие агропромышленного комплекса Республики Татарстан до 2030 г.»</li><li>▪ Институт развития Кластера АПК (на базе министерства)</li></ul>
Инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Синхронизация набора государственных программ по развитию инфраструктуры Республики Татарстан до 2030 г.</li><li>▪ Институт кластерной активации Республики Татарстан</li></ul>
Деловые и социальные услуги	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Синхронизация набора государственных программ по развитию деловых и социальных услуг Республики Татарстан до 2030 г.</li><li>▪ Институт кластерной активации Республики Татарстан</li></ul>



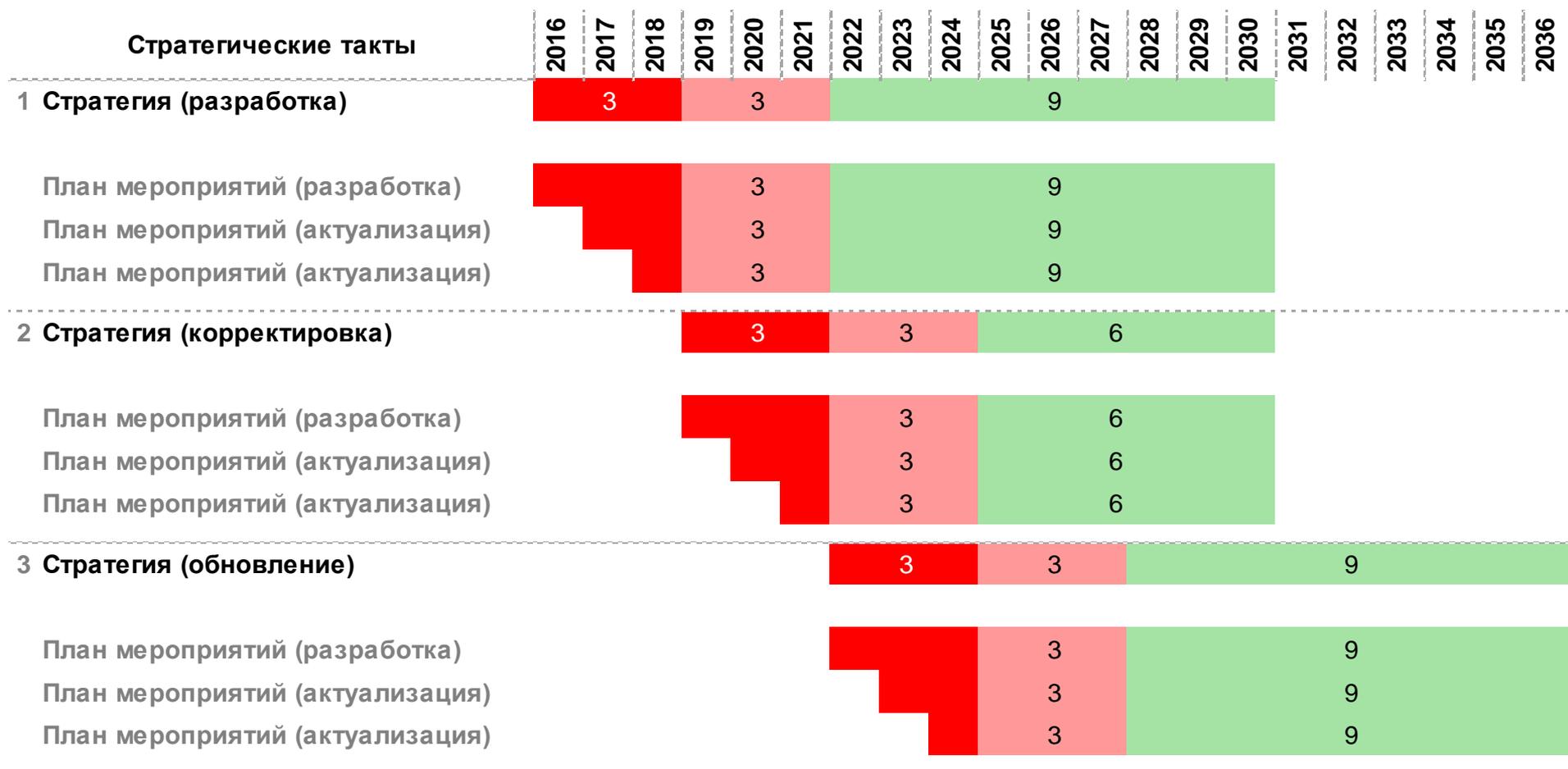
## Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.



# Механизм реализации Стратегии

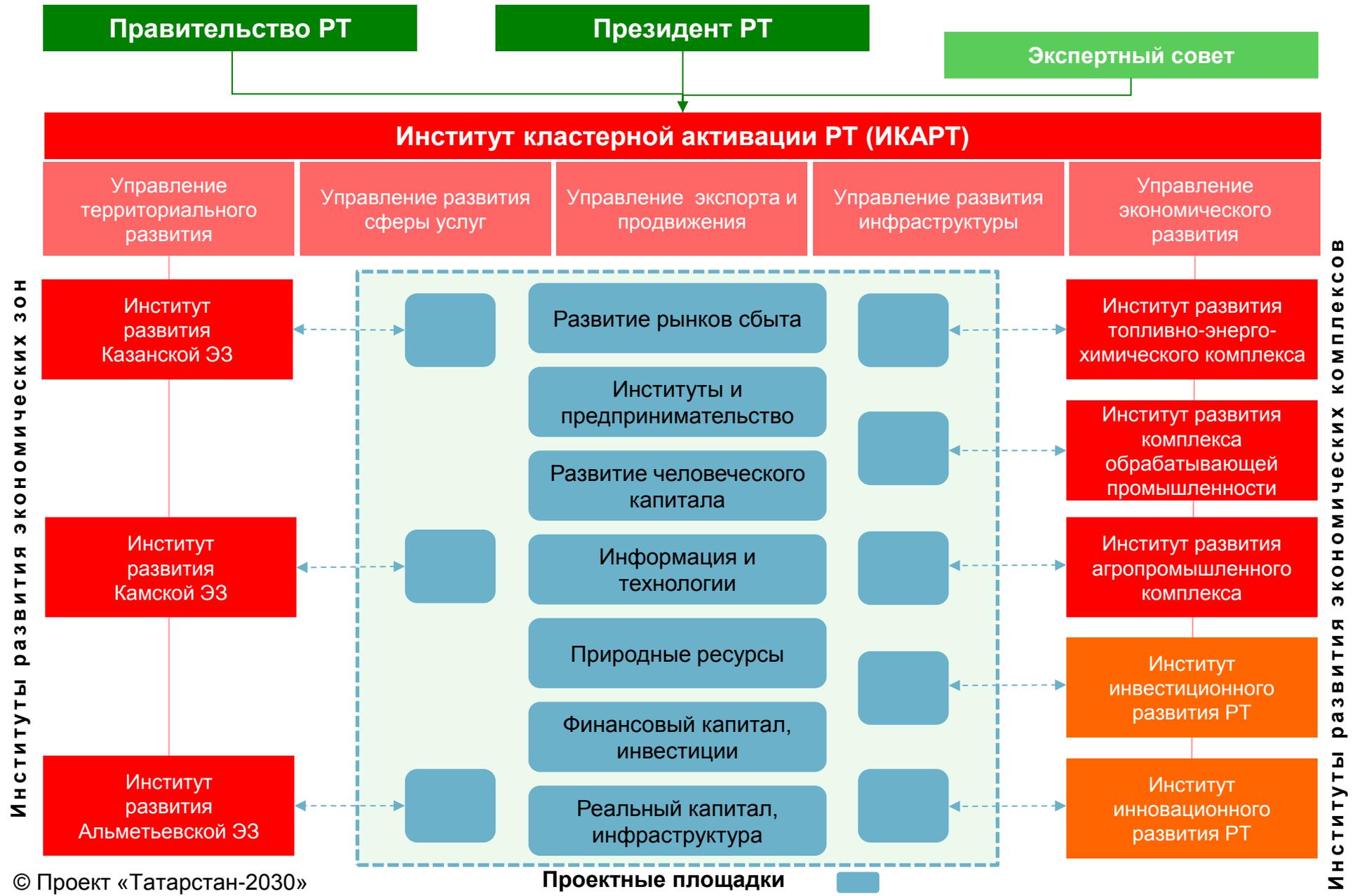


# Схема обновления Стратегии и Плана мероприятий по реализации Стратегии



**Реализация Стратегии зависит от качества системы мер и портфеля приоритетных инвестиционных и инфраструктурных проектов!!!**

# Система стратегического управления развитием Республики Татарстан: Институт кластерной активации РТ (ИКАРТ)



# Татарстан – 2030: ключевые преобразования

## Татарстан-2014

## Татарстан-2030

ТАТАРСТАН – ПЕРЕДОВОЙ РЕГИОН РОССИИ

ТАТАРСТАН – ЛИДЕР. ЦЕНТР ПОЛЮСА РОСТА «ВОЛГА-КАМА».  
Представитель России в глобальной конкуренции

АКЦЕНТ НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ И СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

ТАТАРСТАН ПРИТЯГИВАЕТ КАЧЕСТВЕННЫЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ.  
Фокус внимания – Человек (лидер, талант, творец)

ТАТАРСТАН – ПИЛОТНЫЙ РЕГИОН РОССИЙСКИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

ТАТАРСТАН – ЛИДЕР В СОЗДАНИИ «УМНОЙ ЭКОНОМИКИ»,  
ИМЕЮЩИЙ СОБСТВЕННУЮ СТРАТЕГИЮ ДОСТИЖЕНИЯ ЛИДЕРСТВА

Множество систем управления и баз данных (больше семи баз данных инвестиционных проектов)

Единая система стратегического управления будущим (цели, индикаторы, меры, проекты)

Президент РТ  
отвечает за все

ТАТАРСТАН 2030

Президент делегирует ответственность и контролирует достижение результатов в рамках надежной системы стратегического управления

Громоздкая система органов государственной власти. Незрелость проектного управления

Оптимальная структура органов государственной власти (вице-премьеры по направлениям и укрупненные министерства). Система управления развитием городских агломераций

Мелкие и неинициативные муниципальные образования. Нет территориально-пространственных приоритетов

Четкие территориально-пространственные приоритеты: три экономических зоны, три агломерации, Волго-Камский метрополис. Стратегии муниципальных образований с опорой на саморазвитие

В экономике множество меняющихся приоритетов

Экономические приоритеты: производственные и инновационные кластеры. Портфель приоритетных проектов в рамках кластеров

Нет единого центра ответственности за стратегии и приоритетные проекты – ответственность размыта

Институт кластерной активации – единый институт развития, подотчетный напрямую Президенту РТ; сосредоточен на ключевых направлениях развития: кластерах и экономических зонах, через управление стратегиями и приоритетными проектами

Превалирование государства в управлении экономикой и социальной сферой

Включение бизнеса в стратегический процесс на началах сотрудничества при условии наличия собственной долгосрочной стратегии и готовности к преобразованиям

ТАТАРСТАН – ЭТО МЕСТО ГДЕ Я ЖИВУ

ТАТАРСТАН – ЭТО Я



# Спасибо за внимание!



Центр  
независимых  
социологических  
исследований



[tatarstan2030.ru](http://tatarstan2030.ru)

© Проект «Татарстан-2030», 2015 г.

Настоящий документ разработан в рамках Проекта «Татарстан-2030» и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронными или механическими, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения.